

ΚΟΒΕΝΤΑΡΕΙΟΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ

**ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

Σεπτέμβριος 2014 – Αύγουστος 2019

ΚΟΖΑΝΗ 2019



## εισαγωγικά

Η περίοδος 2014-19 αποτέλεσε κομβικό σημείο στην ιστορία της Βιβλιοθήκης Κοζάνης, καθώς η μεταφορά της στον νέο της χώρο σημείωσε και τις ανάγκες ολικής επανεξέτασης των λειτουργιών της αλλά και του ιστορικού της ρόλου. Στην προσπάθεια εντοπισμού των καλύτερων δυνατών συνδυαστικών λύσεων στις προκλήσεις της λειτουργίας της νέας Βιβλιοθήκης, ευεργετικό ρόλο έπαιξε η έντονη παρουσία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω ιδιαίτερα τα μέλη για την συνδρομή τους στο εγχείρημα, καθώς η περίοδος απαίτησε την καθ' υπερβολή συμμετοχή τους, την οποία και προσέφεραν καθ' όλη την διάρκεια της θητείας τους.

Ιδιαίτερη μνεία πρέπει να γίνει στην καθημερινή σχεδόν διοικητική μέριμνα του αντιπροέδρου Π. Πτωχούλη, ο οποίος επιβεβαίωσε σειρά ρηθέντων «περί πάτρηφ» και εξασφάλισε σε μεγάλο μέρος όσα θετικά αποκομίζει ο οργανισμός από την τελευταία πενταετία του.

Οι επόμενες σελίδες εκθέτουν το σκιαγράφημα της γενικής πολιτικής της περιόδου, τα διοικητικά πεπραγμένα, τους κεντρικούς στόχους και δείκτες της περιόδου και φυσικά τις εκκρεμότητες και δυνατότητες για την επόμενη διοίκηση. Η έκθεση ετέθη προς έγκριση στο σώμα στις 27.8.2019. Οι αριθμοί και οι στατιστικές προέρχονται από τους διοικητικούς και οικονομικούς απολογισμούς καθώς και από την ενημέρωση της υπηρεσίας για τους σκοπούς του παρόντος και παρουσιάζουν ενδεχόμενη απόκλιση από την πραγματικότητα για πολλούς και διάφορους λόγους, απόκλιση μόλαταύτα η οποία όταν ξεπέρασε το περιθώριο σφάλματος της τάξεως του 5% σήμανε την μη χρήση των στατιστικών στοιχείων. Στην συλλογή των στοιχείων και κατάρτιση των πινάκων συνέδραμαν οι Μ. Μανεδάκη, Σ. Πάσχου, Π. Μπακόλα, Μ. Πιτένης και Μ. Τράγιας και για αυτό τους ευχαριστώ.

Με την πεποίθηση ως το επόμενο Δ. Σ θα είναι πάντα καλύτερο από το προηγούμενο, παραδίδουμε τον τόμο στα επερχόμενα μέλη του και ευχόμαστε κάθε καλή επιτυχία στο σημαντικό έργο τους.

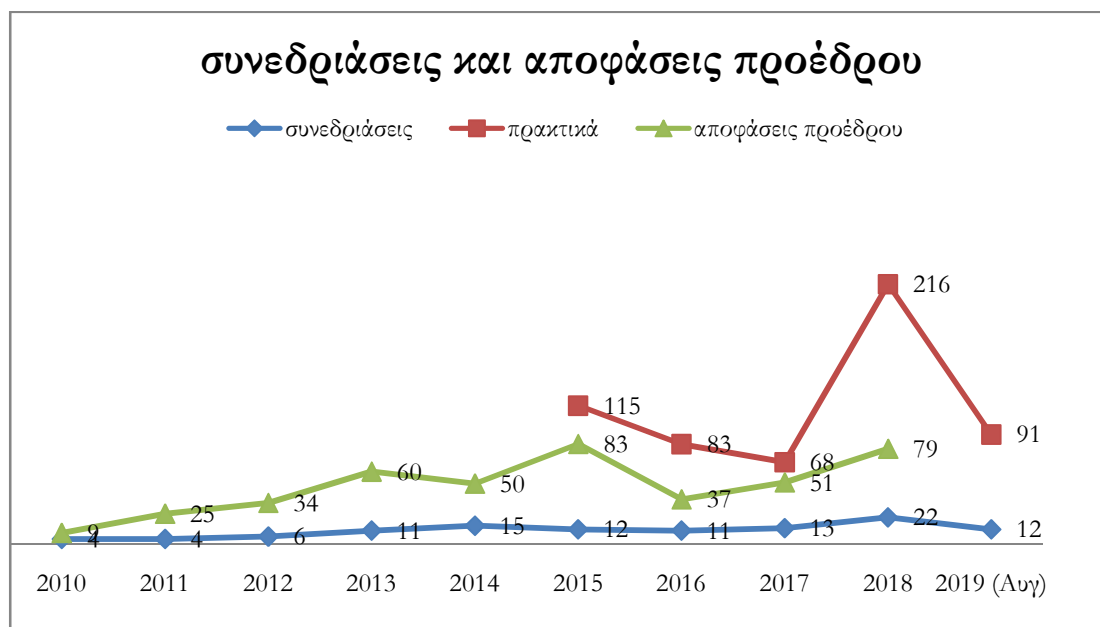
Εκ του Δ.Σ. της ΚΔΒΚ

Π. Δημόπουλος

## ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Παρά τις δεδομένες αρμοδιότητες, δεσμίες ή όχι του Διοικητικού Συμβουλίου, και τον παραδοσιακά «εξελεγκτικό» ρόλο του, αποφασίστηκε εξ αρχής πως η χρονική περίσταση και οι έπτακτες ανάγκες της προϋπέθεταν την καθ' υπέρβαση διαχειριστική λειτουργία του οργάνου. Αυτό σήμανε μια εντατική λειτουργία του σώματος βασισμένη σε γενικά μοντέλα διοίκησης<sup>1</sup>, προσαρμοσμένα στην καθημερινότητα ενός Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου στον Α' βαθμό αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα του 21<sup>ου</sup> αιώνα και πάντα στο πλαίσιο του Νόμου. Σημειώνεται η αρχική παράδοξη και δυσανάλογη σχέση αριθμού συμβούλων και προσωπικού (11 έναντι 5) η οποία συνηγορεί στην ανάγκη των παραπάνω.

Η μετάφραση αυτής της νομοτέλειας ήταν η καθημερινή φυσική παρουσία του προέδρου στον χώρο της Βιβλιοθήκης και η πρόθεση παρακολούθησης και συντονισμού του συνόλου των υπηρεσιακών ενεργειών. Τα επίπεδα παρέμβασης στην λεπτομέρεια της λειτουργίας του οργανισμού ήταν υψηλά για να δημιουργείται η απαιτούμενη εγρήγορση ώστε να αποφευχθούν απρόβλεπτα προβλήματα και περαιτέρω καθυστερήσεις και κωλυσιεργίες. Αυτό εξηγεί και την αύξηση του αριθμού των διοικητικών συμβουλίων: ενδεικτικά την τετραετία 9.2010-8.2014 το Δ. Σ. συνεδρίασε 34 φορές ενώ την πενταετία 9.2014-8.2019 76 δηλαδή με κατά 45% μεγαλύτερη συχνότητα (πίνακας. 1).



Πίνακας 1

<sup>1</sup> λ.χ. Fayol και Mayo, όπως αυτά διδάσκονται εισαγωγικά σε τριτοβάθμια Ιδρύματα και Σχολές

Το Δ.Σ. όρισε 8 ομάδες διαχείρισης έργου σε τρεις διαφορετικές περιόδους, ενώ συχνά οι εισηγήσεις και αντιπροτάσεις της υπηρεσίας δεν εισακούσθηκαν. Τα ενδεχόμενα σφάλματα και οι προβλεπόμενες προστριβές σε αυτό το προσωρινό διοικητικό περιβάλλον αποτέλεσαν και πάλι διαχειριστική μέριμνα της διοίκησης. Τα αποτελέσματα κρίνονται ικανοποιητικά και η επιλογή του δυναμικού αυτού ρόλου ορθή εξ αυτών των αποτελεσμάτων.

Από την πλευρά της η υπηρεσία της Βιβλιοθήκης, παρά την υποστελέχωσή της που την καθιστά ακόμη και σήμερα αδύναμη να λειτουργήσει αυτόνομα και ολοκληρωμένα στο σύνολο των υποχρεώσεών της, ανταποκρίθηκε στις αυξημένες απαιτήσεις της περιόδου με την ενδεδειγμένη πειθαρχία στις εκτελεστέες αποφάσεις του Δ. Σ. και την ικανή προσαρμογή της σε μέτρια αισθητές, ωστόσο σαφώς αυξημένες επιχειρησιακές ταχύτητες. Ενδεικτική είναι για παράδειγμα η αύξηση στον ρυθμό της διεκπεραίωσης των 4.657 εγγράφων της περιόδου 1.2015-12.2018 (πίνακας 2).



**Πίνακας 2**

Το Δ.Σ. δέχτηκε 3.194 αιτήματα από πολίτες και φορείς τα οποία εξέτασε και στα οποία απάντησε.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Για την ιστορία, στις συνεδριάσεις του Δ. Σ. (2014-19) πλην του προεδρείου συμμετείχαν αλφαβητικά, σε διαφορετικές συνθέσεις και ως τακτικά μέλη οι Γιώργος Γκουτζηγιώστας, Βασιλική Διάφα, Τασούλα Ελισσαίου Κώστας Μεταξάς,, Γρηγόρης Κοντός, Αννίτα Κουτσουνάνου, Στέλλα Κουτσουνάνου, Λάζαρος Μαλούτας, Ελένη Μαργαρίτη, Δημήτρης Μόσχος, Δέσποινα Παπανικολάου, Κατερίνα Πεϊνιτζή, Αντώνης Τουρλιδάκης, Πολυτίμη Φαρμάκη, και ως αναπληρωτές οι Χρύσα Αθανασιάδου, Κατερίνα Γκαντιά, Χαράλαμπος Γκούμπος, Γιώργος Μπουζαλής, Δημήτρης Πάπιστας, Γιώργος Τέλλιος, Λευτέρης Τοπάλογλου και Αρσινόη Χατζηαναστασίου

## στόχοι και αποτελέσματα

Την περίοδο ανάμεσα στην πρώτη και τελευταία συνεδρίαση του Δ. Σ. (29.9.2014-27.8.2019) οι επίσημες εργάσιμες ημέρες ήταν 1235. Οι παρακάτω 12 στόχοι επετεύχθησαν συνολικά ή εν μέρει με τις εξής ενέργειες:

### 1. παρακολούθηση εργασιών και ολοκλήρωση του έργου για την πρώτη λειτουργία του νέου κτηρίου

- Επιπονήθηκε επιχειρησιακό σχέδιο με ίδια μέσα από μέλη του Δ.Σ. για την εξασφάλιση της λειτουργίας του νέου κτηρίου, το οποίο παρουσιάστηκε και έλαβε την άτυπη έγκριση του Δ. Σ. της ΚΔΒΚ αλλά και του Δημοτικού Συμβουλίου<sup>3</sup> καθώς και στην Διεθνή Έκθεση Βιβλίου (2018)
- Υποβλήθηκε τεχνικό δελτίο έργου γέφυρας για το ΕΣΠΑ 2014-2020 με υποβολή του ήδη εκπονηθέντος Επιχειρησιακού Σχεδίου Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης και σύνταξη χρηματοοικονομικής μελέτης εσόδων-εξόδων<sup>4</sup>
- Επικαιροποιήθηκε και τροποποιήθηκε το τεχνικό δελτίο εξοπλισμού του κτηρίου συμπεριλαμβάνοντας την προμήθεια και υπηρεσίες λειτουργίας εξοπλισμού και ετικετών RFID
- Ολοκληρώθηκε και εγκρίθηκε η Μουσειολογική Μελέτη από το Υπουργείο Πολιτισμού
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία προκήρυξης των δύο έργων της κατασκευής και των προμηθειών του Μουσείου
- Συστήθηκαν ομάδες διαχείρισης έργου για την καλύτερη χρονοδιαγραμματική και ιεραρχημένη ροή εργασιών σε συνεργασία με το Γραφείο Προγραμματισμού

### 2. πλήρης απογραφή και μεταφορά των συλλογών στο νέο κτήριο

- Ανατέθηκαν εργασίες απογραφής στην αποθήκη του Κλείτου (2015)

---

<sup>3</sup> το Επιχειρησιακό Σχέδιο παρουσιάστηκε κατ' ιδίαν σε συναντήσεις με εκπροσώπους ελληνικών και διεθνών φορέων και δημόσια στην Ημερίδα της ΕΕΒΕΠ και της ΕΒΕ στη 15η Διεθνή Έκθεση Βιβλίου (Μάιος 2018), καθώς και στο 36ο Πανελλήνιο Φεστιβάλ Βιβλίου Θεσσαλονίκης (Ιούνιος 2017)

<sup>4</sup> με τη συ.υδρομή άνευ αντιτίμου της ΑΝΚΟ προς αντικατάσταση της βεβαίωσης περί μη παραγωγής εσόδων που υποβλήθηκε για την αρχική ένταξη του έργου στο ΕΣΠΑ 2007 – 2013.

- Ορίστηκε ο.δ.ε. για την αξιοποίηση κινητού εξοπλισμού στην αποθήκη της Λευκοπηγής και επισκευάστηκαν παλιά έπιπλα της Βιβλιοθήκης τα οποία έχουν ιστορικό χαρακτήρα και βρίσκονται σήμερα στο νέο κτήριο
- Τακτοποιήθηκε η διασπασμένη, το 2014, συλλογή Ψαριανού και γίνεται η αντιστοίχισή της (εργασία σε εξέλιξη)<sup>5</sup>. Μέρος που δεν έχει αντιστοιχηθεί ερευνάται στις μη καταλογογραφημένες συλλογές από την υπηρεσία ακόμη και σήμερα
- Ανατέθηκε και ολοκληρώθηκε η απογραφή 90.981 τίτλων από εξωτερικό συνεργάτη
- Ορίστηκε ο.δ.ε. για την αντιστοίχιση της υπόλοιπης συλλογής και αντιστοιχήθηκαν 10.567 τεκμήρια μέχρι στιγμής (εργασία σε εξέλιξη)
- Οργανώθηκε και συνεχίζει να οργανώνεται η αποθήκη και το κλειστό βιβλιοστάσιο με προμήθεια νέων ραφιών dexion στο υπόγειο του Μουσείου
- Αποκτήθηκαν τίτλοι κτήσης και κυριότητας για τα τεκμήρια της ιστορικής συλλογής
- Το ιστορικό αρχείο μεταφέρθηκε και τοποθετήθηκε σε ενδεδειγμένες αρχειονομικά συνθήκες φύλαξης (αντιόξινα κουτιά και φάκελοι)

### 3. λειτουργία του νέου κτηρίου

- Η λειτουργία του νέου κτηρίου γίνεται στην ολοκληρωμένη βάση της αυτονομίας και του αυτοδιοίκητου του Νομικού Προσώπου (πίνακας 3)
- Η νέα βιβλιοθήκη λειτουργεί όλες τις παλιές της υπηρεσίες σε διευρυμένη βάση (πλήρες θερινό ωράριο) στον νέο χώρο
- Έγιναν όλες οι ενέργειες για την αυτονόμηση της λειτουργίας του κτηρίου μηχανολογικά και ως προς την ηλεκτροδότηση, θέρμανση και ύδρευσή του



**Πίνακας 3**

<sup>5</sup> η συλλογή παρουσίασε έλλειμμα 1090 τεκμηρίων τον Σεπτέμβριο του 2019 (στοιχεία έκθεσης Datascouting). Η συλλογή βρισκόταν διασπασμένη στην Κοιλάδα και τον Κλείτο το 2014, ενώ ενδεχόμενα μεταφέρθηκε μέρος της και στον Τετράλοφο σε προηγούμενο χρόνο.

- Η καθαριότητα και η φύλαξη του κτηρίου ανατέθηκαν σε εξωτερικό συνεργάτη
- Ολοκληρώθηκαν όλες οι απαιτούμενες εργασίες για την διαδικτυακή σύνδεση του κτηρίου
- Οι λειτουργίες BMS ενεργοποιήθηκαν σε βάση 24/365
- Η φύλαξη του κτηρίου γίνεται σε βάση 24/365
- Επιστρώθηκε βαφή anti-graffiti σε ύψος 3 μ. περιμετρικά του κτηρίου
- Η πυροφύλαξη, οι πυράντοχες κατασκευές και οι ειδικές συνθήκες υγρασίας και θερμοκρασίας στο Ιστορικό αρχείο τοποθετήθηκαν και ετέθησαν σε λειτουργία
- Τα ξύλινα στοιχεία του κτηρίου ήδη συντηρήθηκαν (τελευταίες εργασίες σε εξέλιξη) ενώ 2 κρούσματα βανδαλισμού αντιμετωπίστηκαν με άμεσες επιδιορθώσεις και 1 μήνυση κατά αγνώστου η οποία υποβλήθηκε με συνοδευτική μαγνητοσκοπήση στην Αστυνομική Διεύθυνση.
- Καταρτίσθηκαν με ίδια μέσα 9 μελέτες και προμελέτες από την υπηρεσία με θέματα έργα του Ε.Α.Π., τον φάκελο χορηγιών, καθώς και την φύλαξη, καθαριότητα και συντήρηση του κτηρίου.
- Έχει καταρτισθεί προμελέτη για την απόκτηση πιστοποιητικού προστασίας προσωπικών δεδομένων μέσω του Δήμου Κοζάνης

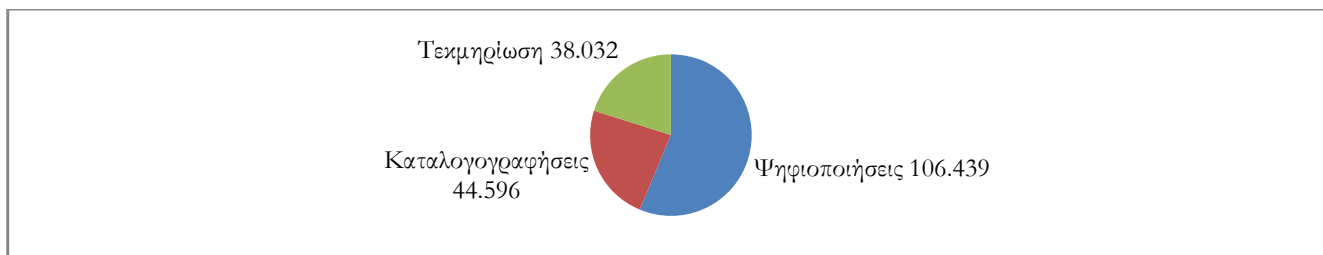
#### 4. βιβλιοθηκονομικός εκσυγχρονισμός – ανάπτυξη συλλογών και άλλες εργασίες

- Ψηφιοποιήθηκαν 106.439 σελίδες
- Καταλογογραφήθηκαν 44.596 εγγραφές (32.955 νέες και 11.641 αντίτυπα)
- Αποκτήθηκαν 2.228 καινούρια βιβλία από αγορές
- Αποκτήθηκαν 24.316 γενικοί νέοι τίτλοι από δωρεές
- Αποκτήθηκαν πάνω από 4.000 νέα τεκμήρια μουσικού περιεχομένου (ψηφιακές και αναλογικές ηχογραφήσεις και έντυπα μουσικών κειμένων)<sup>6</sup>
- Έγινε η μετάπτωση των ηλεκτρονικών καταλόγων στο σύστημα Koha και έχουν ήδη γίνει 7.200 νέες τεκμηριωμένες εγγραφές στον νέο κατάλογο
- Ολοκληρώνεται η εγκατάσταση του αρχειονομικού συστήματος Atom
- Υπεγράφη η σύμβαση για την εγκατάσταση συστήματος RFID και επικόλλησης 100.000 ετικετών
- Έγινε η προμήθεια δεύτερου σαρωτή bookeye

<sup>6</sup> Κυρίως από την δωρεά Γσιόπτσια-Μεντεσίδη και Mancey-Jones. Δεν έχουν γίνει ακόμη οι ακριβείς καταγραφές των δωρεών αυτών



Συνολικά η ιεράρχηση των βιβλιοθηκονομικών εργασιών έγινε με γνώμονα τις εισηγήσεις της υπηρεσίας (πίνακας 4).

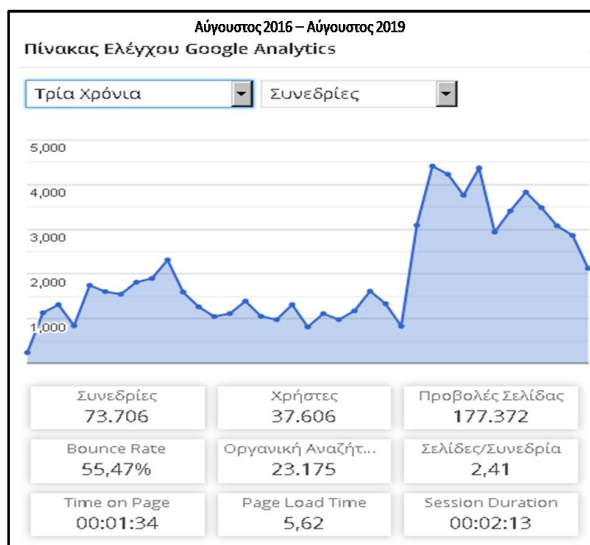


Πίνακας 4

- Την περίοδο 1.2015-8.2019 έγιναν 100.818 δανεισμοί βιβλίων ενώ το δανειστικό τμήμα έμεινε κλειστό για την περίοδο 5.2017-9.2018.
- Καταρτίστηκε μελέτη συντήρησης, η οποία προαπαιτείται για την έκθεση των τεκμηρίων της Μουσειολογικής Μελέτης
- Ο ΣΦΒΚ προμήθευσε εξοπλισμό συντηρητή στην ΚΔΒΚ
- Αποκτήθηκε μηχανή καθαρισμού βιβλίων

## 5. Online υπηρεσίες

- Ξεκίνησε η παραμετροποίηση του OCR για τον τοπικό τύπο
- Αυξήθηκε η επισκεψιμότητα της ιστοσελίδας από περίπου 1.000 συνεδρίες/μήνα τον Αύγουστο του 2016 σε περίπου 4.500 τον Ιανουάριου του 2019 (πίνακας 5). Στο σύνολο η ιστοσελίδα της Βιβλιοθήκης παρουσίασε την περίοδο 2015-2019 218.373 προβολές από 50.776 χρήστες

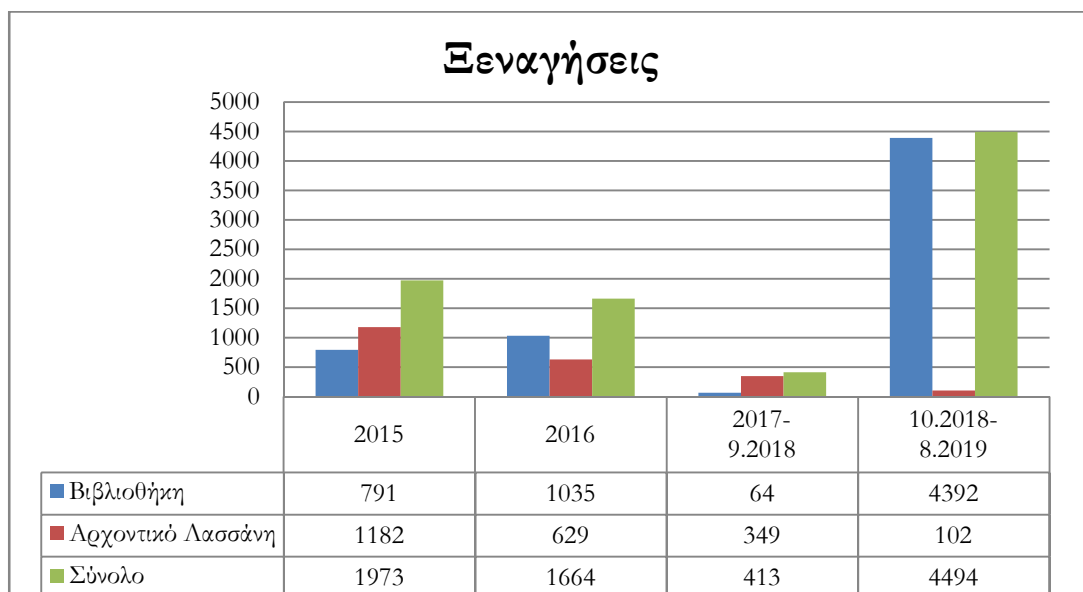


Πίνακας 5

- Έγινε εγκατάσταση εφαρμογών της google για περιήγηση στους χώρους της ΚΔΒΚ
- Η ιστοσελίδα μεταφράστηκε στην Αγγλική γλώσσα
- Ετέθη σε λειτουργία και στη διάθεση του κοινού η διαδικτυακή υπηρεσία αναβαθμισμένης αναζήτησης τεκμηρίων με βάση το νέο βιβλιοθηκονομικό λογισμικό Koha
- Αναβαθμίστηκε η παρουσία της ΚΔΒΚ στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης με δεκαπλασιασμό των επαφών της (followers) και συνεχείς ενημερώσεις.

## 6. Ανάπτυξη κοινού

- Την περίοδο 1.2015-8.2019 έγιναν σύμφωνα με τις στατιστικές των διοικητικών απολογισμών 78.347 χρήσεις του αναγνωστήριου και του media lab. Η στατιστική κρίνεται εδώ επισφαλής καθώς τα επί μέρους στοιχεία, ακόμη κι αν είναι προσεγγιστικά, δεν ανταποκρίνονται στην πραγματική εικόνα τουλάχιστον για τα έτη 2015 και 2016.<sup>7</sup> Πάντως η κατά κεφαλή επισκεψιμότητα είναι αντιληπτό ακόμη και χωρίς αξιόπιστα στοιχεία πως βαίνει ικανοποιητικά και με αυξητικές τάσεις.



Πίνακας 6

<sup>7</sup> Τις 1235 ημέρες που η Βιβλιοθήκη λειτούργησε την περίοδο 9.2014-8.2019 ο προσεγγιστικός μ.ό. αναγνωστών στα αναγνωστήρια του παλιού και του καινούριου κτηρίου δεν πρέπει να ξεπερνά τα 50 άτομα, δεδομένου του ότι οι θερινοί μήνες τα έτη 2015 και 2016 παρουσίαζαν πολύ μικρή χρήση, ενώ την περίοδο 5.2017-9.2018 η Βιβλιοθήκη παρέμεινε κλειστή. Σύμφωνα με την στατιστική της υπηρεσίας οι χώροι του media lab και του αναγνωστήριου το 2015 και 2016 είχαν πάνω από 40.000 αναγνώστες-χρήστες, κάτι που συνεπάγεται την χρήση των αναγνωστήριων από περίπου 125 χρήστες ημερησίως κατά μ.ό., νόμωρο εκτός πραγματικότητας. Ο γράφων, αυτόπτης μάρτυς σε καθημερινή βάση στον χώρο της Βιβλιοθήκης μπορεί να επιβεβαιώσει πως ο αριθμός αυτός αφορά την κορύφωση της χρήσης του αναγνωστήριου σε εκείνες τις περιόδους και όχι τον μ.ό.

- Οι ξεναγήσεις της Βιβλιοθήκης παρουσίασαν αύξηση της τάξεως του 500%-600% (πίνακας 6), λόγω κυρίως της λειτουργίας του νέου κτηρίου και της οργάνωσης προγράμματος ξεναγήσεων. Ενδεικτικά, όλη την περίοδο 2015-2017 ξεναγήθηκαν στην Βιβλιοθήκη και το Αρχοντικό Λασσάνη 4.050 επισκέπτες ενώ μόνο τους τελευταίους 4 μήνες του 2018 ξεναγήθηκαν 60 σχολικά τμήματα και 2.660 μαθητές στο νέο κτήριο
- Πραγματοποιήθηκαν επισκέψεις και ενημερώσεις σε 23 σχολικές μονάδες και τους συλλόγους διδασκόντων τους.
- Την περίοδο 2015-2019 εκπαιδεύτηκαν και πήραν μέρος σε 734 δράσεις της Βιβλιοθήκης 30.715 συμμετάσχοντες, χωρίς να υπολογίζονται οι συμμετοχές στις δράσεις της περιόδου των Εγκαινίων και οι εκδηλώσεις του ΣΦΒΚ.
- Επανεκκίνησε το 2018 η λειτουργία της Λέσχης Ανάγνωσης
- Διοργανώθηκαν και φιλοξενήθηκαν σειρές εκδηλώσεων με θέμα την Φιλοσοφία, την Ιστορία την Αστρονομία, την Ρομποτική, την Λογοτεχνία, τα Εικαστικά, την Φωτογραφία και την Μουσική
- Συνεργάστηκαν ενεργά 116 συντελεστές για την σύνταξη των 6 τευχών του Περιοδικού «Προθήκη»
- Την περίοδο 2014-2019 εργάστηκαν εθελοντικά για την ΚΔΒΚ περίπου 160 άνθρωποι στις καλοκαιρινές εκστρατείες και τις καταγραφικές εργασίες στην αποθήκη του Κλείτου.
- τυπώθηκαν δύο ενημερωτικά έντυπα της νέας βιβλιοθήκης με ίδια μέσα και διανεμήθηκαν στο ευρύ κοινό
- έγινε έρευνα κοινού με τη συμπλήρωση έντυπων και ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων

## 7. Δικτύωση

- Η ΚΔΒΚ συνεβλήθη με την Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος διμερώς και με προγραμματική σύμβαση η οποία περιγράφει στις υποχρεώσεις των δύο μερών δομικές διασυνδέσεις των υπηρεσιών με στόχο την σταδιακά μόνιμη συνεργασία και κοινή λειτουργία βασικών επιχειρήσεών τους, αλλά και την πρότυπη τεκμηρίωση με αντικείμενο την Σχολή της Κοζάνης και την ένταξή της στον κατάλογο των Εθνικών Θησαυρών.

- Η ΚΔΒΚ συνεργάστηκε στην διοργάνωση τριών Θερινών πολύ-Φεστιβάλ (Λασσάνεια) καθώς και σε άλλες εορταστικές περιόδους με τον Οργανισμό Αθλητισμού Πολιτισμού και Νεολαίας καθώς και με το Δη.Πε.Θε. Κοζάνης από τον Μάρτιο του 2017 μέχρι τον Αύγουστο του 2019, ως μέρος της Αντιδημαρχίας Πολιτισμού. Τα πεπραγμένα αυτού του δικτύου συνεργασίας αποτελούνται από την συσσώρευση των απολογισμών των τριών Νομικών Προσώπων για την περίοδο.
- Φιλοξενήθηκε πιλοτικά δράση του Ινστιτούτου Goethe με στόχο την ενσωμάτωση προγραμμάτων του φορέα στον χώρο της ΚΔΒΚ.
- Κατατέθηκε πρόταση για την Ίδρυση Ινστιτούτου Ανθρωπιστικών Ερευνών η οποία έχει προεγκριθεί από το αρμόδιο Υπουργείο Παιδείας και είναι υπό επανεξέταση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας.
- Δύο διοργανώσεις, το forum Βιβλιοθηκών το 2017 και η 5ήμερη περίοδος των Εγκαινίων το 2018 του νέου κτηρίου φιλοξένησαν εκπροσώπους φορέων και ομιλητές από την Ελλάδα και το εξωτερικό με επίκεντρο την ΚΔΒΚ
- Οι πρόξενοι των Ηνωμένων Πολιτειών, της Γαλλίας και της Γερμανίας συνομίλησαν σε κοινή εκδήλωση για την ΚΔΒΚ την περίοδο των εγκαινίων στην Κοζάνη.



Πίνακας 7

- Πρόσβεις, διπλωματικοί και μορφωτικοί ακόλουθοι από την Σλοβακία, την Τσεχία, την Πολωνία, την Κούβα, την Ουγγαρία, την Κύπρο, την Ρωσία, τις Ηνωμένες Πολιτείες, την Ιταλία, την Γερμανία, την Ισπανία, την Γαλλία, την Ρουμανία και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα ήλθαν σε επαφή με την ΚΔΒΚ

- Η ΚΔΒΚ συμμετείχε σε συνέδρια στο Ίδρυμα Λασκαρίδη, στην Διεθνή Έκθεση Βιβλίου Θεσσαλονίκης του 2018 και 2019 με δικό της περίπτερο και εισηγήσεις, και στο Παγκόσμιο Συνέδριο της IFLA το 2019
- Έγιναν επισκέψεις από τον πρόεδρο σε όλες τις Βιβλιοθήκες της Δυτικής Μακεδονίας και συναντήσεις με όλους τους αρμόδιους πολιτικούς προϊσταμένους της αυτοδιοίκησης στις Δημοτικές έδρες της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας
- Εγκρίθηκε η πρόταση της ΚΔΒΚ για ένταξη στο πρόγραμμα χορηγιών του Οργανισμού Συλλογικής Διαχείρισης Έργων του Λόγου το 2019

## 8. Επιστημονικές υποθέσεις, εργασίες και εκδόσεις

- Εκδόθηκαν 14 νέα δημοσιεύματα και 6 τεύχη του περιοδικού «Προθήκη» όπου συνέδραμαν 168 συγγραφείς και συντελεστές, ενώ εκκρεμούν οι εκτελέσεις αποφάσεων για την έκδοση άλλων 6 τίτλων
- Το περιοδικό «Προθήκη» αποτελεί πλέον μέρος της συστατικής πράξης του Νομικού Προσώπου
- Διοργανώθηκε το Γ' Συνέδριο Τοπικής Ιστορίας και το Β' Συμπόσιο Λογοτεχνίας το 2018, των οποίων τα πρακτικά είναι προς έκδοση
- Ανατέθηκε η σύνταξη παλαιογραφικού καταλόγου για 100 χειρόγραφα
- Εκδόθηκε ενδεικτικά ο τόμος «Θησαυροί της Δημοτικής Βιβλιοθήκης» και το ανέκδοτο έργο «ΑΚΕΣΩ ή Φαρμακολογία» του Μεγδάνη καθώς και ανέκδοτα ποιήματα του Διονυσίου Ψαριανού
- Μαγνητοσκοπήθηκε η μεταφορά της Βιβλιοθήκης και τυπώθηκε το εκπαιδευτικού τύπου ντοκυμανταίρ «Μεταφορά»

## 9. Δωρεές

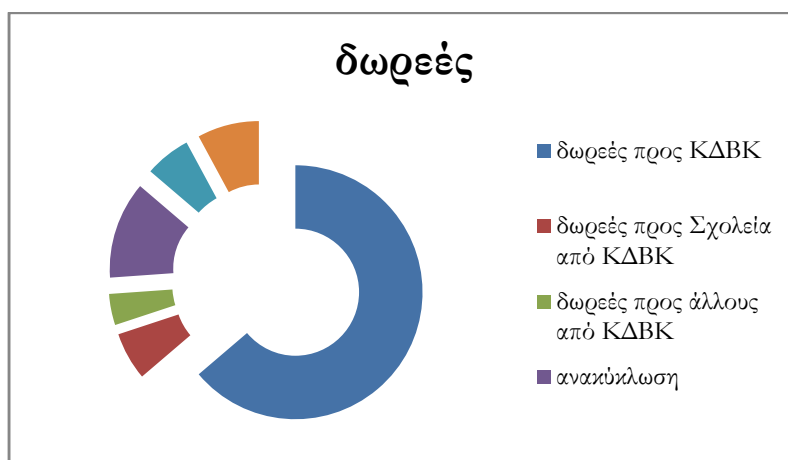
- Αξιοποιήθηκε η δωρεά Χατζάκη, η οποία φιλοξενείται στο Αρχοντικό Λασσάνη, ενώ επισκευάστηκε δύο φορές το Αρχοντικό λόγω φυσικών φθορών.
- Ανάμεσα στις δεκάδες δωρεές βιβλίων ξεχωρίζουν οι εξής των εξής δωρητών: Ράνια Δόδουρα, Χρήστος Καφάσας, Eddie McGuire, Fiona Mancey-Jones, Νικόλας Σιδερής, Στέφανος Νάσος, Κατερίνα Δημοπούλου, Γιάννης Βανίδης, Έλενα

Τσιόπτσια, Μαριάνα Λεονταρίδου, Στέργιος Δελιαλής, Marja Liisa Kay Marja, Νικόλαος Σιαφίδας, Σούλα Παλέντζα,

καθώς και των εξής φορέων:

Γαλλικό Ινστιτούτο, Ινστιτούτο Goethe, Πρεσβεία της Κύπρου, Πρεσβεία της Ουγγαρίας, πρεσβεία των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, Πρεσβεία της Σλοβακίας, Πρεσβεία της Κούβας

- Έγινε αποδοχή της δωρεάς ενός πάνου του Γ. Εμμανουήλ το οποίο και παραχωρήθηκε στο Δη.Πε.Θε. τον Αύγουστο του 2019
- Ο ΣΦΒΚ δώρισε στην Βιβλιοθήκη Κοζάνης το λεξικό Grove, μία σπάνια έκδοση του Verlaine και την εγκατάσταση της προτομής Δελιαλή
- Η ΚΔΒΚ δώρισε 5.354 βιβλία σε σχολεία και φορείς της περιοχής, ενώ μετά από εισήγηση της υπηρεσίας ανακάλυψε 4.725 βιβλία από την αποθήκη του Κλείτου λόγω φθορών, ή λόγω ύπαρξης πολλαπλών αντιτύπων εμπορικών και διαφημιστικών εντύπων, ημιτελών εγκυκλοπαιδειών και λεξικών.
- Έγινε η αποδοχή 24.316 βιβλίων και περίπου 6.000 μουσικών εντύπων και ηχογραφήσεων.



Πίνακας 8

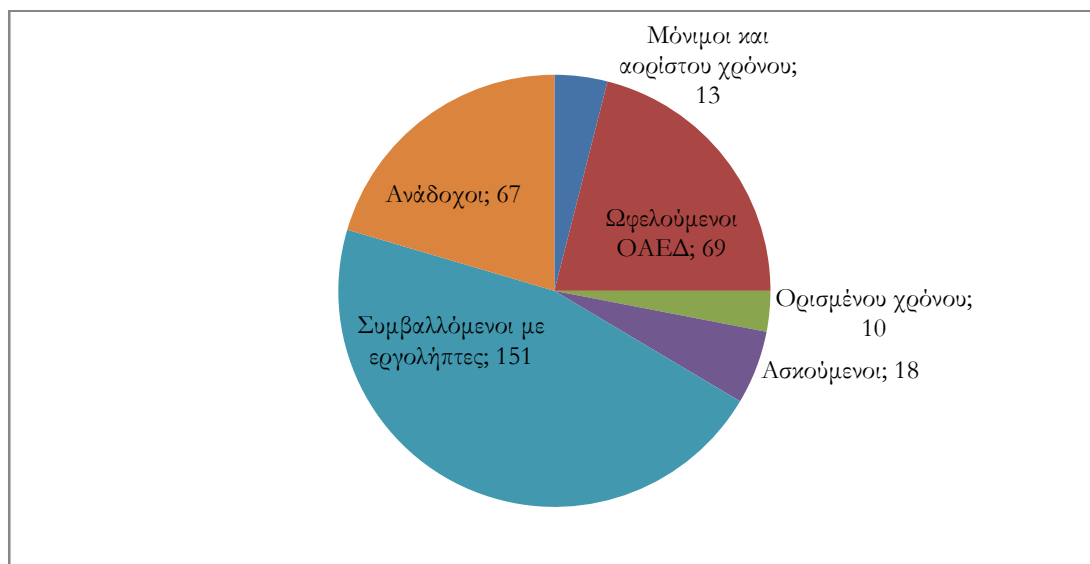
## 10. Διοικητικές ρυθμίσεις

- Εγκρίθηκε νέα συστατική πράξη του Νομικού Προσώπου στην οποία περιγράφονται οι νέες λειτουργίες που προβλέπει το νέο κτήριο και τριπλασιάζεται η επιχορήγηση από τον Δήμο Κοζάνης
- Εγκρίθηκε νέος και συνολικά επικαιροποιημένος Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

- Καταρτίστηκε η τροποποίηση του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας και εγκρίθηκε από το Δημοτικό Συμβούλιο, ενώ εκκρεμεί η έγκρισή του από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση.
- Ορίστηκαν 2 αναπληρωτές προϊστάμενοι σε κενές θέσεις προϊσταμένων
- Αξιολογήθηκαν 6 υπάλληλοι τα έτη 2017, 2018 και 2019
- Υποβλήθηκαν δύο αιτήματα για την πρόσληψη μόνιμου προσωπικού με την σύμφωνη γνώμη του Δημοτικού Συμβουλίου
- Εγκαταστάθηκε ηλεκτρονικό πρωτόκολλο
- Ανατέθηκαν in-house οικονομικά καθήκοντα και καθήκοντα διαχείρισης του χαρτοφυλακίου του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος
- Καταρτίστηκαν και υποβλήθηκαν περιγράμματα εργασίας για τα στελέχη της ΚΔΒΚ
- Εγκρίθηκαν δύο αιτήματα υπαγωγής σε κύκλους Κινητικότητας στελεχών στο Δημόσιο για την κάλυψη κενών οργανικών θέσεων.

#### **11. Στελέχωση - Εργαζόμενοι**

- Μετατέθηκαν 3 υπάλληλοι από άλλες υπηρεσίες του Δημοσίου στην ΚΔΒΚ
- Μετακινήθηκαν 5 υπάλληλοι του Δήμου Κοζάνης για 2+2 χρόνια στην ΚΔΒΚ
- Έγιναν δύο αιτήματα για προσλήψεις μόνιμου προσωπικού εκ των οποίων το πρώτο δεν εξετάστηκε, ενώ το δεύτερο επέστρεψε με αρνητικές παρατηρήσεις από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου-Μακεδονίας
- Την περίοδο 2014-2019 εργάστηκαν στην ΚΔΒΚ 328 εργαζόμενοι με σχέσεις εργασίας μόνιμου υπαλλήλου, υπαλλήλου αορίστου χρόνου, υπαλλήλου ορισμένου χρόνου, ωφελούμενου υπαλλήλου από τα κοινωφελή προγράμματα του ΟΑΕΔ, πρακτικά εξασκουμένου, και υπαλλήλου συμβαλλόμενου με εργολήπτη της ΚΔΒΚ (πίνακας 7). Δεν υπολογίζονται σε αυτήν την κατηγορία εργαζόμενοι σε συμβάσεις κάτω των 2.500 Ευρώ.
- Οι μόνιμοι υπάλληλοι της ΚΔΒΚ επιμορφώθηκαν σε σεμινάρια για 69 ημέρες και οι ωφελούμενοι από τα προγράμματα του ΟΑΕΔ τις προβλεπόμενες ημέρες.



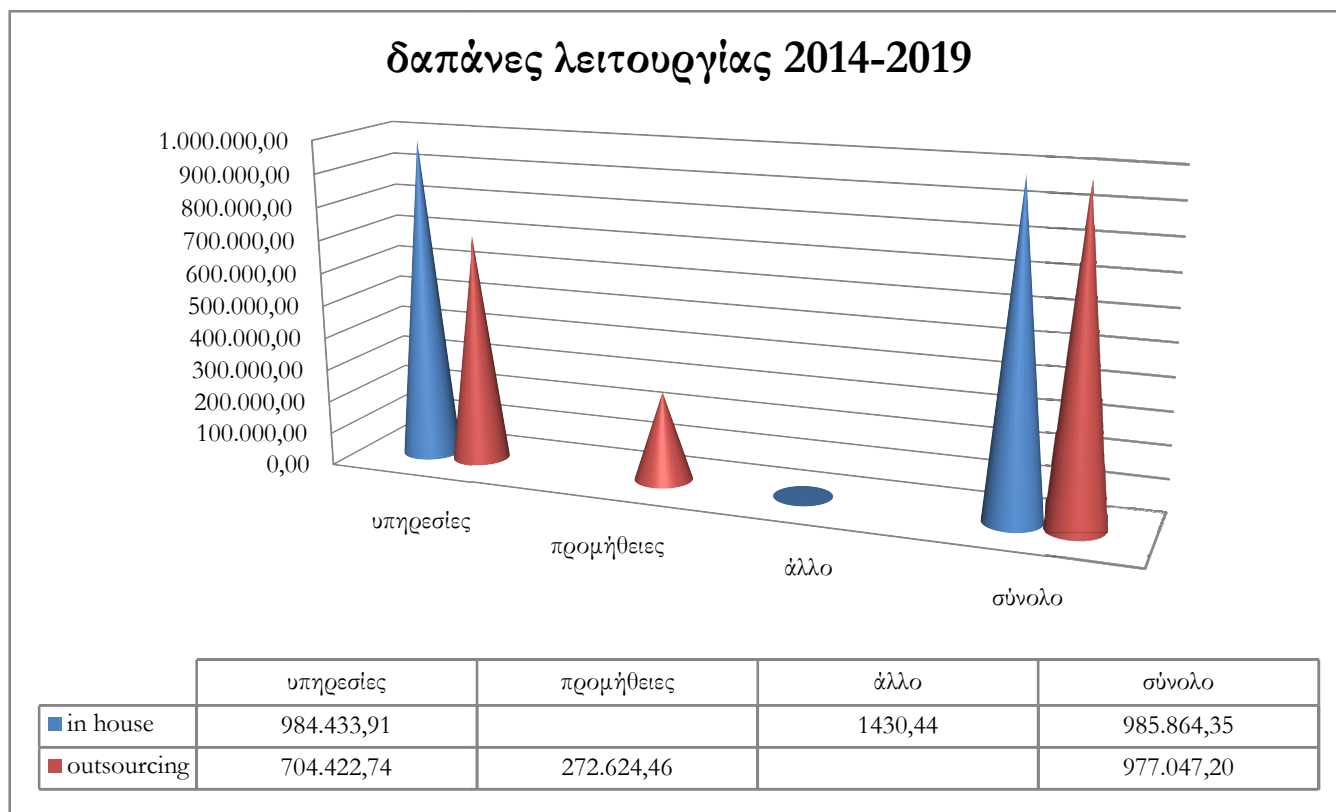
Πίνακας 9

## 12. Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα - Οικονομικά

- Με την απόφαση 134/2017 του Δημοτικού Συμβουλίου εντάχθηκαν 8 έργα ύψους 310.000 Ευρώ στο Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα και με γενικό αντικείμενο την ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος του Δήμου Κοζάνης μέσω της ΚΔΒΚ
- Με απόφαση και πάλι του Δημοτικού Συμβουλίου εντάχθηκαν έργα ύψους 150.000 Ευρώ στο Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα με αντικείμενο την Ανάδειξη της Κοζανίτικης Γραμματείας και της Ι. Μ. Βαζελώνα
- Η μεταφορά της Βιβλιοθήκης έγινε με δαπάνες του Ε.Α.Π. ύψους 88.800 + Φ.Π.Α. ενώ η προμήθεια και τοποθέτηση ετικετών του RFID θα ολοκληρωθεί με δαπάνες από το Ε.Α.Π. ύψους
- Η οικονομική διαχείριση αναλήφθηκε με ίδια μέσα το 2017 και με βοήθεια εξωτερικού συνεργάτη-λογιστή
- Την περίοδο 1.2014-8.2019 η μισθοδοσία των υπαλλήλων ήταν συνολικά 984.433,91 Ευρώ
- Την περίοδο 9.2014 – 8.2019 δαπανήθηκαν 227.853,48 Ευρώ σε προμήθειες από την ΚΔΒΚ
- Την περίοδο 9.2014-8.2019 δαπανήθηκαν 660.272,74 Ευρώ σε έργα υπηρεσιών-προμηθειών που ανατέθηκαν σε εξωτερικούς συνεργάτες
- Την περίοδο 2014-2019 πληρώθηκαν 1.430,44 Ευρώ σε πρόστιμα



- Ως φορέας λειτουργίας, το διάστημα 2017-2019 η ΚΔΒΚ δαπάνησε 88.920,98 Ευρώ από το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα
- Το σύνολο των πληρωθέντων για την περίοδο 2014-2019 είναι 1.973.203,62 Ευρώ
- Η ποσόστωση της δαπάνης λειτουργίας είναι 0,49,9% in-house και 51,5% outsourcing (πίνακας 8).
- Το κόστος λειτουργίας της ΚΔΒΚ κατά κεφαλήν για τους Δημότες Κοζάνης προσδιορίζεται στα 5.52 Ευρώ ανά έτος
- Αυξήθηκε η τιμή της κάρτας χρήστη σε 5 Ευρώ το έτος
- Αποκτήθηκε δυνατότητα συναλλαγών pos και η δυνατότητα πώλησης αγαθών και υπηρεσιών με τιμολόγηση και με την χρήση ταμειακής μηχανής
- Οργανώθηκε ο χώρος του café και έγινε ανάθεση εργασιών εγκατάστασης εξοπλισμού για την μίσθωση του χώρου
- Λειτουργεί πωλητήριο
- Τιμολογήθηκε η ενοικίαση των χώρων του foyer και του αμφιθεάτρου
- Προκηρύχθηκε η διανομή και εκτύπωση χορηγικού φακέλου
- Την περίοδο 2014-2019 υπεγράφησαν 67 συμβάσεις με εξωτερικούς συνεργάτες.



Πίνακας 10

## Σύνοψη

Αν πράγματι, όπως αποτυπώνεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του Δήμου Κοζάνης, η ΚΔΒΚ καλείται να παίζει έναν πρωταρχικό ρόλο στις στοχεύσεις του ευρύτερου Δήμου, τότε από τα παραπάνω, αλλά και από έρευνες που έχουν εκδοθεί διεθνώς<sup>8</sup> προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα και ζητούμενα από την έκθεση πεπραγμένων:

- Ο μέσος όρος δημόσιας δαπάνης σε δημόσιες βιβλιοθήκες στις Η.Π.Α. είναι 33 Ευρώ κατά κεφαλή, στην Φινλανδία 30, στην Αυστραλία 27. Η ΚΔΒΚ δαπανά 5.52 Ευρώ κατά κεφαλή για τους δημότες της Κοζάνης. Επομένως η αύξηση της συστατικής πράξης από 300.000 Ευρώ ετησίως σε 900.000 ήταν ένα πρώτο βήμα για την βελτίωση αυτού του βασικού προβλήματος.
- Ο μέσος αριθμός προσωπικού στις Βιβλιοθήκες διεθνώς είναι ένα στέλεχος για κάθε 2.750 πολίτες. Στον Δήμο Κοζάνης κάθε μόνιμο στέλεχος αντιστοιχεί σε περίπου 5.615 δημότες. Επομένως ορθώς δόθηκε ιδιαίτερη προσοχή στην εξασφάλιση υπηρεσιών και όχι προμηθειών και πράγματι, παρά την απόρριψη των δύο αιτημάτων της ΚΔΒΚ για πρόσληψη νέου μόνιμου προσωπικού το 2017 και 2019, είναι απαραίτητη η άμεση πρόσληψη περισσότερων υπαλλήλων.
- Ο μέσος όρος για το κόστος προσκτήσεων νέων τίτλων διεθνώς είναι 3.2 Ευρώ κατά κεφαλήν. Στην ΚΔΒΚ το κόστος αυτό είναι περίπου 0.2 Ευρώ κατά κεφαλήν. Επομένως αν και οι προσκτήσεις αυτές θα επιβαρύνουν το ήδη υπάρχον προσωπικό και αν και η ελληνική βιβλιογραφία παρουσιάζει μικρή παραγωγή, η ΚΔΒΚ πρέπει να αναπτύξει ακόμη πιο γρήγορα τις συλλογές της.
- Η προγραμματική σύμβαση με την Εθνική Βιβλιοθήκη αποτελεί το πρώτο βήμα στην προσπάθεια της ΚΔΒΚ να αποκτήσει εθνικό ρόλο και διεθνή εμπέδεια. Επομένως η ανανέωσή της και η πιο στενή συνεργασία πρέπει να παραμείνει διαχρονικό ζητούμενο.

---

<sup>8</sup> Εδώ χρησιμοποιήθηκαν οι εξής: U.S. Department of Education, National Center for Education Statistics, Public Libraries Survey (1995–2005); Institute of Museum and Library Services, Public Libraries in the United States Survey (2006–2013). IFLA Metropolitan Libraries Section Statistical Survey 2011 results, 2012 Survey Summary Report, IFLA, Auckland και “I wouldn’t start from here ... provision and use of UK libraries», Claire Creaser, in *Libraries and Society*, 2011

Συνοψίζοντας, η υφιστάμενη κατάσταση της ΚΔΒΚ σήμερα την βρίσκει

- Με έναν σύγχρονο κανονισμό λειτουργίας, και την δυνατότητα ανάπτυξης εσόδων
- Με μια σαφή καταστατική ταυτότητα και δυνατότητα μεγαλύτερων εισόδων από τον Δήμο Κοζάνης
- Με 13 μόνιμους υπαλλήλους
- Με νέο εξοπλισμό (ΕΑΠ και ίδια μέσα)
- Με βελτιωμένη βιβλιοθηκονομική οργάνωση εσωτερικά
- Με εξασφαλισμένους πόρους για την ανάδειξη του Ιστορικού Αρχείου (ΕΑΠ)
- Με το νέο κτήριο σε λειτουργία και εξασφαλισμένους πόρους για την επόμενη διετία σε επίπεδο ερευνών και επιστημονικών εργασιών
- Με ενεργοποιημένη σειρά κοινωνικών και θεσμικών διαλόγων
- Και με τις τακτοποιητικές λειτουργίες (καφέ, πωλητήριο, σήμανση κτηρίου κ.λ.π.) σε πλήρη εξέλιξη και τελική φάση υλοποίησης

Μόνη πραγματική εκκρεμότητα – για την σύνθετη και ολοκληρωτική λειτουργία του συγκροτήματος – αποτελεί πλέον η κατασκευή του Μουσείου, για την οποία έχουν προκηρυχθεί δύο από τα τρία σχετικά έργα.

*(σε αυτό το σημείο, το Δ.Σ. της 27.8.2019, αφού έθεσε ερωτήματα τα οποία απάντησε ο συντάξας πρόεδρος του, και αφού τοποθετήθηκε, ενέκρινε ομόφωνα την έκθεση πεπραγμένων για την περίοδο 2014-19 και ευχήθηκε καλή θητεία στους αντικαταστάτες του)*