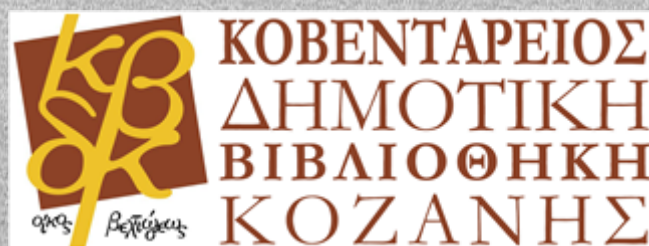


Επιχειρησιακό Σχέδιο Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης Κοζάνης 2016-2019



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	5
1. Η Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης (ΚΔΒΚ) σήμερα	7
1.1 Ιστορικό	7
1.2 Οι συλλογές και οι θησαυροί της Βιβλιοθήκης.....	7
1.3. Οργάνωση και λειτουργία.....	10
1.3.1 Νομική Μορφή.....	10
1.3.2. Λειτουργία και δραστηριότητες.....	10
1.3.3. Διοίκηση, Υπηρεσίες και Προσωπικό.....	12
1.3.4. Οικονομικά στοιχεία	14
1.3.4.1. Έξοδα	15
1.3.4.2. Έσοδα.....	18
2. Η ΚΔΒΚ στο νέο κτίριο	20
2.1 Το κτιριολογικό συγκρότημα.....	20
2.2 Λειτουργία και Δραστηριότητες της Νέας Βιβλιοθήκης	21
2.2.1 Τεκμηρίωση –Καταλογογράφηση	22
2.2.2 Συντήρηση – Ψηφιοποίηση.....	22
2.2.3 Έρευνα - Εκπαίδευση – Υποτροφίες	23
2.2.4 Μουσείο – Χώρος Εκθέσεων.....	24
2.2.5 Εκδηλώσεις – Συνέδρια στο Μουσείο, στο Αμφιθέατρο και στους λοιπούς χώρους	25
2.2.6 Δημιουργικά και Ερευνητικά Εργαστήρια	25
2.2.7 Εκδόσεις	26
2.2.8 Παιδική Βιβλιοθήκη	27
2.2.9 Ανάπτυξη συλλογών - αρχείων και Δημιουργία νέων	27
2.2.10 Ανάδειξη του αποθέματος των πολιτιστικών υποδομών και δημιουργία δικτύου μουσείων – βιβλιοθηκών - αρχείων του Δήμου της Κοζάνης.....	28
2.2.11 Δικτύωση με άλλες βιβλιοθήκες και πολιτιστικές δομές	28
2.2.12 Προβολή - Προώθηση (Marketing, Πωλητήριο, Ανάπτυξη Κοινού)	29
2.3 Το πλαίσιο λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης	29

2.3.1	Κρίσιμα ζητήματα.....	29
2.3.2	Στοχοθεσία – Μέσα Επίτευξης των Στόχων	30
2.3.3	Ανάγκες για τη λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης.....	32
2.3.3.1	Νέα Οργανωτική και Διοικητική Δομή	32
2.3.3.1.1	Αναμόρφωση Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ)	32
2.3.3.1.2	Αναμόρφωση Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ)	33
2.3.3.1.3	Τροποποίηση της Συστατικής Πράξης	34
2.3.3.2	Αύξηση Προσωπικού	35
2.3.3.3	Αύξηση Δαπανών Λειτουργίας και Δραστηριοτήτων	37
2.3.3.4	Αύξηση Εσόδων	38
3.	Σχέδιο δράσης	40
3.1.	Απαιτούμενες άμεσες ενέργειες (2016)	40
3.1.1.	Έγκριση του σχεδίου Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης Κοζάνης	40
3.1.2.	Αίτηση πρόσληψης τακτικού προσωπικού	41
3.1.3.	Μετακίνηση μόνιμου προσωπικού εργαζόμενου σε Υπηρεσίες και Δομές του Δ. Κοζάνης	42
3.1.4.	Αναμόρφωση Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ)	42
3.1.5.	Αναμόρφωση Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ)	43
3.1.6.	Τροποποίηση συστατικής πράξης.....	43
3.1.7.	Ολοκλήρωση εργασιών Νέου Κτιρίου (έκθεση πορείας υλοποίησης).....	45
3.1.8.	Μετεγκατάσταση.....	45
3.1.9.	Εγκαίνια Νέου Κτιρίου	46
3.1.10.	Πρωώθηση – Προβολή και Ανάπτυξη Κοινού	46
3.1.11.	Προετοιμασία και ωρίμανση προτάσεων χρηματοδότησης δραστηριοτήτων, δωρεών και χορηγιών	46
3.1.12.	Αλλαγή λογισμικού.....	47
3.1.13.	Εκτέλεση Προϋπολογισμού.....	47
3.2.	Σχέδιο λειτουργίας 2017-2019.....	48
3.2.1.	Υποστήριξη Προγράμματος Δράσης – Τεχνική Υποστήριξη.....	48
3.2.2.	Τεκμηρίωση - Καταλογογράφηση	49
3.2.3.	Συντήρηση - Ψηφιοποίηση	49
3.2.4.	Έρευνα - Εκπαίδευση – Υποτροφίες.....	50
3.2.5.	Μουσείο – Χώρος Εκθέσεων.....	50

3.2.6.	Εκδηλώσεις – Συνέδρια στο Μουσείο, στο Αμφιθέατρο και στους λοιπούς χώρους	51
3.2.7.	Δημιουργικά και Ερευνητικά Εργαστήρια	51
3.2.9.	Παιδική Βιβλιοθήκη	52
3.2.10.	Ανάπτυξη συλλογών - αρχείων και Δημιουργία νέων	52
3.2.11.	Ανάδειξη του αποθέματος των πολιτιστικών υποδομών και δημιουργία δικτύου μουσείων – βιβλιοθηκών – αρχείων του Δήμου της Κοζάνης	52
3.2.13.	Προβολή - Προώθηση (Marketing, Πωλητήριο, Ανάπτυξη Κοινού)	53
3.2.14.	Πωλητήριο.....	53
3.2.15.	Λειτουργία ΚΔΒΚ (προσωπικό, λειτουργικές δαπάνες Υπηρεσίας και Κτιρίου, συντήρηση, καθαριότητα και φύλαξη κτιρίου)	54

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης Κοζάνης 2016 – 2019 αποτελεί την εξειδίκευση και ουσιαστικά τον επιχειρησιακό βραχίονα του αντίστοιχου Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Κοζάνης από πλευράς του Αυτοτελούς ΝΠΠΔ «Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης».

Στόχος του Σχεδίου είναι η προετοιμασία της μεταφοράς καθώς και η οργάνωση και λειτουργία της ΚΔΒΚ στο Νέο Κτίριο με χρονικό ορίζοντα αναφοράς το διάστημα 2016 – 2019, όταν και ολοκληρώνεται η θητεία του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου της ΚΔΒΚ.

Το Σχέδιο διαμορφώνεται με βραχυπρόθεσμο ορίζοντα λαμβάνοντας υπόψη τις περιοριστικές συνθήκες αναφορικά με τα οικονομικά δεδομένα του Δήμου στον οποίο υπάγεται η ΚΔΒΚ και κατ' επέκταση της χώρας, καθώς και τους λοιπούς διοικητικούς περιορισμούς που αφορούν στην αδυναμία πρόσληψης προσωπικού αλλά και στον αυστηρό έλεγχο σκοπιμότητας – νομιμότητας ακόμη και βασικών δραστηριοτήτων και κατά συνέπεια διαδικασιών και διάθεσης πόρων. Σημειώνεται ότι η χρηματοδότηση για την κατασκευή του έργου της Νέας Βιβλιοθήκης δεν συνοδεύτηκε από την ανάλογη στρατηγική για την Οργάνωση και Λειτουργία της.

Με τα υπάρχοντα δεδομένα η μετάβαση στις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται με το Νέο Κτίριο αποτελεί κυρίαρχο ζητούμενο για την ΚΔΒΚ στο διάστημα 2016 – 2019 αλλά και προαπαιτούμενη ενέργεια που θα εξασφαλίζει τις απαραίτητες συνθήκες κανονικότητας και λειτουργικότητας της Νέας Βιβλιοθήκης.

Η λήξη της τριετίας αναφοράς του σχεδίου θα πρέπει να σηματοδοτηθεί από το ανωτέρω πλαίσιο ώστε ακολούθως και με ευνοϊκότερους όρους στο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον να διαμορφωθεί η στρατηγική της περαιτέρω λειτουργίας της ΚΔΒΚ με μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα, παράλληλα με μια βιώσιμη στρατηγική για τον Πολιτισμό από την πλευρά του Δ. Κοζάνης.

Το παρόν σχέδιο περιγράφει τη σημερινή λειτουργία της ΚΔΒΚ καθώς και την προβλεπόμενη χωροθετημένη λειτουργία της στο Νέο Κτίριο, θέτει τα κρίσιμα ζητήματα και τις ανάγκες για τη λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης και διαμορφώνει το Σχέδιο Δράσης τόσο για το άμεσο αλλά και ιδιαίτερα κρίσιμο, λόγω της μετακίνησης,

διάστημα του 2016, όσο και για την πρώτη τριετία 2017- 2019 της μεταβατικής νέας λειτουργίας.

Αναλύονται ειδικότερα οι απαιτούμενες άμεσες ενέργειες αλλά και το πλαίσιο υλοποίησης (περιγραφή, μεθοδολογία, προϋπολογισμός, πηγή χρηματοδότησης) του συνόλου των δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ για το συγκεκριμένο διάστημα. Τονίζεται ότι το Επιχειρησιακό Σχέδιο θέτει το βασικό πλαίσιο όλων των βασικών οργανωτικών και λειτουργικών δραστηριοτήτων και η περαιτέρω εξειδίκευση θα προκύψει μέσα από ομάδες εργασίας που κατά περίπτωση απαιτούνται για την υλοποίησή τους.

Συνολικά η υλοποίηση του Σχεδίου αποτελεί ευθύνη της ΚΔΒΚ, δηλαδή του Διοικητικού της Συμβουλίου καθώς και της Υπηρεσίας, μέσα από την εποπτεία του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Κοζάνης. Η παρακολούθηση της υλοποίησης του Σχεδίου διασυνδέεται άρρηκτα με τις προβλεπόμενες διοικητικές και οργανωτικές διαδικασίες του ετήσιου απολογισμού, της εκτέλεσης του ετήσιου σχεδίου δράσης και του προϋπολογισμού, ενώ στα ίδια πλαίσια η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου κατ' έτος είναι απαραίτητη.

1. Η Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης (ΚΔΒΚ) σήμερα

1.1 Ιστορικό

Ξεκινώντας τον 17ο αιώνα σαν σχολική βιβλιοθήκη, η Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης (ΚΔΒΚ) εξέδωσε τον πρώτο της κατάλογο το 1690. Η ιστορία της αντανάκλα την ιστορία των γραμμάτων και τεχνών στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και την εμπορική και πολιτιστική δραστηριότητα που έλαβε χώρα στα εμπορικά μονοπάτια της Βαλκανικής ανάμεσα στην Βουδαπέστη, την Βιέννη και την Κωνσταντινούπολη. Το 1813 ένα τοξωτό κτίριο με την ονομασία “Οίκος Βελτιώσεως” αφιερώθηκε στις δράσεις της Βιβλιοθήκης. Η Ιερά Μητρόπολη Σερβίων και Κοζάνης, καθώς και απόδημοι λόγιοι στη Μεσευρώπη, δώρισαν συλλογές βιβλίων τον επόμενο αιώνα μετατρέποντας την Βιβλιοθήκη σε κέντρο γνώσης και έρευνας.

Μετά την ένωση της Κοζάνης με την υπόλοιπη Ελλάδα, ιδρύθηκε το Αναγνωστήριο της Κοζάνης και η Δημοτική Βιβλιοθήκη πήρε την σημερινή της ονομασία το 1923. Το 1930, μια από τις πιο σημαντικές φυσιογνωμίες της ιστορίας της Βιβλιοθήκης, ο Ν. Δελιαλής έγινε βιβλιοθηκάριος και τα επόμενα χρόνια άφησε το στίγμα του στην ιστορία της πόλης διασώζοντας χιλιάδες έντυπα, πολύτιμα χειρόγραφα και κειμήλια, συχνά θέτοντας σε ρίσκο την ίδια του την ζωή. Πιο πρόσφατα, το 1995, η δωρεά περισσότερων από 10.000 βιβλίων 5 αιώνων από τον Μακαριστό Μητροπολίτη Διονύσιο, προσέδωσε ακόμη μεγαλύτερη αξία στην Βιβλιοθήκη.

Το περιεχόμενο των συλλογών, το ιδιαίτερο αίσθημα των ανθρώπων της πόλης για τη Βιβλιοθήκη και οι πολυάριθμοι δωρητές και ευεργέτες της, την καθιστούν έκφραση της ίδιας της Κοζάνης και όχι απλώς έναν φορέα ή κέντρο γνώσης.

1.2 Οι συλλογές και οι θησαυροί της Βιβλιοθήκης

Σήμερα η Βιβλιοθήκη διαθέτει περισσότερα από 120.000 τεκμήρια. Περιλαμβάνει πολύτιμα και σπάνια έντυπα ξενόγλωσσα (1/3 περίπου του συνόλου) και στην ελληνική γλώσσα, από τα οποία έχουν τεκμηριωθεί 12.373 μέχρι σήμερα, χειρόγραφα, κώδικες εγγράφων, λυτά έγγραφα (70.000 έχουν τεκμηριωθεί κατά φάκελο ή υποφάκελο ή μονάδα και έχουν ψηφιοποιηθεί), μεταξύ αυτών σημαντική

συλλογή με Βυζαντινά και μετα-Βυζαντινά χειρόγραφα, Οθωμανικά έγγραφα και φερμάνια. Επίσης διαθέτει αξιοσημείωτη συλλογή χαρτών οι οποίοι απαρτίζουν έναν θησαυρό που ακόμη δεν έχει αποσαφηνιστεί επακριβώς ως προς το μέγεθος και την αξία του αλλά για τη διαφύλαξη και προβολή του οποίου δημιουργήθηκε η Δημοτική Χαρτοθήκη στο Αρχοντικό Λασσάνη. Φιλοξενεί επίσης σημαντικό αριθμό εφημερίδων – περιοδικών, φωτογραφικό αρχείο, συλλογή έργων ζωγραφικής καθώς και συλλογή παλαιοχριστιανικών και μεταβυζαντινών κειμηλίων.

Το μεγαλύτερο μέρος της συλλογής της ΚΔΒΚ αποτελεί το σύγχρονο κομμάτι της, δηλαδή τεκμήρια που έχουν εκδοθεί μετά την απελευθέρωσή της, το 1912. Παρόλα αυτά οι συλλογές του 18ου και 19ου αιώνα αντανακλούν το εύρος και τη σημασία για τον Ελληνισμό του κινήματος του Νέου Ελληνικού Διαφωτισμού, ένα κίνημα που επανένωσε την χερσόνησο του Αίμου με την Ευρώπη μετά από 3 αιώνες Οθωμανικής κυριαρχίας.

Τα περισσότερα χειρόγραφα είναι μεταβυζαντινά και νεότερα, κυρίως του 18ου και 19ου αιώνα, κείμενα που σχετίζονται με την ιστορία της Κοζάνης. Σχεδόν όλα τα χειρόγραφα είναι χαρτώα, με εξαίρεση τους αυτοτελείς κώδικες 1- 4 και ορισμένα φύλλα ή σπαράγματα που χρησιμοποιήθηκαν σε σταχώσεις, τα οποία είναι περγαμηνά. Αξιόλογη είναι η διακόσμηση ορισμένων κωδίκων με μικρογραφίες ή μόνο με απλά διακοσμητικά στοιχεία -όπως επίτιπλα και πρωτογράμματα- υψηλής ποιότητας και η ύπαρξη σε χειρόγραφα και έντυπα σημαντικών ιστορικών σημειωμάτων σχετικών με την ιστορία της πόλης ή της περιοχής της. Πολλά από τα χειρόγραφα, όπως και πολλά έντυπα, περιέχουν έργα χρήσιμα για τη διδασκαλία, ενώ τα έντυπα εκκλησιαστικής χρήσης είναι λίγα.

Τα περισσότερα έντυπα της βιβλιοθήκης, δωρεές κυρίως Κοζανιτών, ανήκουν στην περίοδο του 18ου και 19ου αιώνα, γνωστή ως «περίοδος του Νεοελληνικού Διαφωτισμού». Μια περίοδος πνευματικής αναγέννησης και αφύπνισης του Ελληνισμού, κατά την οποία είχαν μεγάλη διάδοση οι θετικές επιστήμες, αλλά και οι αρχές της ελευθερίας, της ισότητας, ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, η ανεξιθρησκία. Οι ιδέες δηλαδή του κινήματος του Ευρωπαϊκού Διαφωτισμού που συγκίνησαν και καθοδήγησαν τους Έλληνες της εποχής εκείνης. Υπάρχει επίσης ένας σημαντικός αριθμός βιβλίων από τον 15ο έως τον 17ο αιώνα με παλιότερο ένα λατινικό κείμενο του 1494, εκδόσεις βιβλίων του Αριστοτέλη, του Πίνδαρου, η “Εφημερίς” των αδελφών Μαρκίδων Πούλιου (η πρώτη ελληνική εφημερίδα που σώζεται), εκδόσεις του γνωστού τυπογράφου Βενετίας Άλδου Μανούτιου (αλντίνες) κ.ά.

Τα λυτά είναι κυρίως αρχειακά έγγραφα, τα οποία όμως δίνουν πολύ σημαντικές πληροφορίες για την ιστορία και την καθημερινή ζωή της Κοζάνης και της ευρύτερης περιοχής, κυρίως κατά την περίοδο της Τουρκοκρατίας. Είναι κυρίως έγγραφα εκκλησιαστικά, πρακτικά της Δημογεροντίας, δικαστικά, διοικητικά και εκπαιδευτικά στην ελληνική και κάποια στην οθωμανική γλώσσα και διήκουν από τον 17ο μέχρι και τον 20ό αιώνα. Μεγάλο μέρος αποτελούν οι κώδικες εγγράφων και τα λυτά της Ιεράς Μητροπόλεως Σερβίων και Κοζάνης, τα οποία είναι χωρισμένα σύμφωνα με τις αρχιερατίες, αλλά και έγγραφα του αρχείου του Δήμου Κοζάνης (π.χ. το παλιό κτηματολόγιο του 1925).

Το νεότερο και σύγχρονο αρχείο καλύπτει κυρίως την περίοδο από το 1914 έως το 1950 και διαχωρίζεται βασικά σε δύο τμήματα: του Δήμου και της πρώην Νομαρχίας. Στο πρώτο καταγράφεται κυρίως η ιστορία της πόλης, ενώ στο δεύτερο ολόκληρης της Δυτικής Μακεδονίας. Ίσως μια από τις πιο σημαντικές εικόνες είναι η παρακολούθηση μέσα από το αρχείο των συντελούμενων αλλαγών (οικονομικές, χωροταξικές κ.α.), που γίνονται ιδιαίτερα εμφανείς έπειτα από περιόδους κρίσης, όπως η προσάρτηση της περιοχής στην Ελλάδα το 1912 που έκλεισε με τη φορτισμένη αποχώρηση των πολυάριθμων (ελληνόφωνων ή τουρκόφωνων) μουσουλμάνων της περιοχής. Ένα σώμα εφημερίδων της ίδιας εποχής (1914 -1950), που εκδίδονταν στην πόλη της Κοζάνης, συμπληρώνει, διευκρινίζει κι εξηγεί το περιεχόμενο της πλειονότητας των αναφερόμενων εγγράφων. Παράλληλα υπάρχει ένας μικρός αριθμός φωτογραφιών (κτίρια, εκδηλώσεις, πρόσωπα) που επίσης συμβάλει στην ολοκλήρωση της εικόνας.

Στην ΚΔΒΚ φιλοξενείται επίσης και ένας μικρός θησαυρός από εικόνες, ιερά κειμήλια, ξυλόγλυπτα, χαρακτηριστικά, αρχιτεκτονικά μέλη και επιγραφές, που χρονολογούνται κυρίως στη μεταβυζαντινή περίοδο. Τα αντικείμενα αυτά αποτελούν τμήμα της παλαιάς συλλογής των παλαιοχριστιανικών και μεταβυζαντινών μνημείων. Στη σημερινή συλλογή εντάσσεται ένας αριθμός μαρμάρινων κτητορικών επιγραφών που προέρχονται από εκκλησιαστικά κτίσματα, αλλά κυρίως από παλαιές κατεδαφισμένες οικίες της Κοζάνης και κρήνες και χρονολογούνται από τον 18ο και 19ο αιώνα. Εξαιρετικά σπάνιο είναι το είδος του προσκυνηταρίου – εικονοστασίου του 18ου αιώνα με τη μορφή κιβωτιδίου προς ανάρτηση από τον Άγιο Νικόνορα. Φέρει ξυλόγλυπτο πλαίσιο με φυτικό διάκοσμο και τοξωτή επίστεψη με την τεχνική του σκαλιστού στον αέρα.

Η ΚΔΒΚ διαθέτει μια μικρή μεν σε πλήθος, αλλά αξιόλογη συλλογή χαρτών, λυτών και ατλάντων, ανάμεσα στις οποίες κορυφαία θέση κατέχει η δωδεκάφυλλη Χάρτα

του Ρήγα Βελεστινλή (1796-1797), ήδη ανακηρυγμένο εθνικό μνημείο της νεώτερης πολιτιστικής μας κληρονομιάς και ο τετράφυλλος παγκόσμιος χάρτης του Άνθιμου Γαζή (1800). Για την οργάνωση και ανάδειξη της συλλογής αυτής ο Δήμος Κοζάνης, η ΚΔΒΚ και το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, συνέπραξαν για την ίδρυση μιας Δημοτικής Χαρτοθήκης στο σχετικά πρόσφατα αποκαταστημένο Αρχοντικό Λασσάνη, κτίριο του 18ου αιώνα, ενισχύοντας το πολιτιστικό προφίλ της πόλης και αποτελώντας ένα νέο μορφωτικό πόλο έλξης γύρω από τον πολιτισμό των χαρτών και της μορφωτικής τους δύναμης.

Με την ανάδειξη, την προβολή και την αξιοποίηση της σημαντικής, αλλά μέχρι τώρα άγνωστης ευρέως συλλογής ιστορικών χαρτών και ατλάντων, κυρίως από την καθοριστική για τον ελληνισμό περίοδο του 18ου αιώνα, σταλμένων στην γενέτειρα από τους Κοζανίτες κυρίως της Κεντρικής Ευρώπης, η Χαρτοθήκη προσφέρει στην Κοζάνη μια νέα θεματική και μαζί με τη Βιβλιοθήκη αποτελεί ένα ισχυρό δίπολο στον τομέα της γνώσης και του πολιτισμού.

1.3. Οργάνωση και λειτουργία

1.3.1 Νομική Μορφή

Το Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου «Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης» του Δ. Κοζάνης συστάθηκε το 1986 και ακολούθως παρέμεινε ως αυτοτελές ΝΠΔΔ το 2011 *«λόγω της δραστηριότητάς της από πλευράς ευρύτερης αναγνώρισης, εξειδικευμένου αντικειμένου, μακροχρόνιας απόδοσης έργου και γενικότερης καταξίωσης της προσφοράς της»* με εμβέλεια που υπερβαίνει τα τοπικά όρια. Τονίζεται ότι, σύμφωνα με τη νομοθεσία, οι ανωτέρω προϋποθέσεις πρέπει να πληρούνται σωρευτικά για να διατηρηθεί ένα ΝΠΔΔ ως αυτοτελές, στοιχείο που καταδεικνύει την αναγνώριση της σημαντικότητας τη Βιβλιοθήκης και σε θεσμικό επίπεδο λειτουργίας.

1.3.2. Λειτουργία και δραστηριότητες

Το πλαίσιο λειτουργίας της ΚΔΒΚ καθορίζεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (ΕΚΛ) της. Όπως αναφέρεται σχετικά, η ΚΔΒΚ συγκεντρώνει και διατηρεί έγγραφα, χειρόγραφα, βιβλία και κάθε άλλο υλικό, τα οποία διαθέτει για μελέτη στα μέλη της και στο ευρύτερο κοινό, συμβάλλοντας έτσι στην ανάπτυξη της πνευματικής και πολιτιστικής δραστηριότητας του τόπου, με:

1. Ανάπτυξη της Συλλογής (χειρόγραφα, εκδόσεις, κώδικες και λυτά έγγραφα, εφημερίδες-περιοδικά, αρχαιολογική συλλογή, βιβλιοθήκη Ψαριανού, Χαρτοθήκη, παλαιοχριστιανική συλλογή κ.α.)
2. Επεξεργασία – Καταταγογράφηση – Ταξινόμηση του υλικού
3. Δανεισμό
4. Λειτουργία Αναγνωστήριου
5. Λειτουργία Δημόσιου Κέντρου Πληροφόρησης (Media Lab)
6. Αναπαραγωγή υλικού
7. Εκδόσεις – Επανεκδόσεις
8. Διαδικτυακές υπηρεσίες
9. Λειτουργία Κλειστών Συλλογών
10. Λειτουργία Λέσχης Ανάγνωσης
11. Σεμινάρια
12. Δραστηριότητες – Συνεργασίες
13. Τεχνική Υποστήριξη (συμπεριλαμβάνει Ψηφιοποίηση, Συμβατική και Ψηφιακή προφύλαξη, αποθήκευση, υδατογράφηση κλπ των συλλογών της βιβλιοθήκης)
14. Δράσεις Παιδικής Βιβλιοθήκης (μέρος του Δανειστικού Τμήματος που θα συμπεριλαμβάνει και Παραρτήματα – Κινητή Βιβλιοθήκη)
15. Συντήρηση – Βιβλιοδεσία
16. Απογραφή – Απόσυρση υλικού
17. Λειτουργία Χαρτοθήκης

Αναφορικά με τη Χαρτοθήκη, η οποία στεγάζεται στο Αρχοντικό Λασσάνη το οποίο ανήκει στον Δ. Κοζάνης αλλά το περιεχόμενο της ανήκει στην ΚΔΒΚ, πρέπει να σημειωθεί ότι φιλοξενείται στον χώρο του Αρχείου του κτιρίου. Το Αρχοντικό στο ισόγειο έχει Χώρο Εκθέσεων, όπου η ΚΔΒΚ οργανώνει με ίδια μέσα και πόρους εκθέσεις και εκδηλώσεις, με αξιοσημείωτη δραστηριότητα κατά το 2015.

Το Ωράριο Λειτουργίας είναι:

- Δευτέρα – Παρασκευή: 07:30 – 21:00
- Δευτέρα – Παρασκευή (Ιούλιος – Αύγουστος) : 07:30 – 15:30

Το Ωράριο Κοινού είναι:

- Αναγνωστήριο - Media Lab, Δευτέρα – Παρασκευή: 08:00 – 20:45
- Παλιά Συλλογή – Αρχείο, Δευτέρα – Παρασκευή: 09:00 – 15:00
- Δευτέρα – Παρασκευή (Ιούλιος – Αύγουστος) : 08:00 – 15:30

Το Ωράριο Δανειστικού είναι:

- Δευτέρα: 08:00 – 16:00
- Τρίτη: 08:00 – 20:00
- Τετάρτη: 08:00 – 16:00
- Πέμπτη: 08:00 – 20:00
- Παρασκευή: 08:00 – 20:00

Απολογιστικά οι δείκτες που αποτυπώνουν συνοπτικά τη δραστηριότητα και το προφίλ της ΚΔΒΚ για το 2015, σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2014 – 2019 του Δ. Κοζάνης, παρατίθενται στον ακόλουθο Πίνακα:

Δείκτες ΚΔΒΚ 2015	Αριθμός	Παρατηρήσεις
Αριθμός προγραμμάτων πολιτισμού που υλοποιήθηκαν	21	ΑΦΟΡΑ ΚΥΡΙΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ (ΦΙΛΑΝΑΓΝΩΣΙΑΣ, ΤΠΕ, ΡΟΜΠΟΤΙΚΗΣ)
Αριθμός πολιτιστικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν	111	ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ, ΟΜΙΛΙΕΣ, ΔΡΑΣΕΙΣ, ΞΕΝΑΓΗΣΕΙΣ ΚΛΠ.
Αριθμός εξυπηρετούμενων δανειστικής βιβλιοθήκης	53692	ΑΦΟΡΑ ΥΛΙΚΟ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ (βιβλία , cd κλπ)
Αριθμός εξυπηρετούμενων στο media lab-εργαστήρια επεξεργασίας εικόνας & ήχου	5569	ΑΦΟΡΑ ΑΤΟΜΑ
Επισκεψιμότητα βιβλιοθήκης	111622	ΑΦΟΡΑ ΑΤΟΜΑ
Τεκμηρίωση υλικού	8477	ΑΦΟΡΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟΝ ΚΑΤΑΛΟΓΟ (βιβλία , cd κλπ).
Ψηφιοποίηση υλικού	41557	ΑΦΟΡΑ ΣΕΛΙΔΕΣ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΥΛΙΚΟΥ
Εγγεγραμμένα Μέλη	13. 333/ 513	ΑΦΟΡΑ ΣΕ ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΛΩΝ / ΑΦΟΡΑ ΣΕ ΝΕΕΣ ΕΓΓΡΑΦΕΣ

1.3.3. Διοίκηση, Υπηρεσίες και Προσωπικό

Η Διοίκηση της ΚΔΒΚ ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Κοζάνης, από το οποίο κι εποπτεύεται, όπως ορίζεται από τις κείμενες διατάξεις και ειδικότερα από τον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) της.

Η οργανική σύνθεση των Υπηρεσιών της Βιβλιοθήκης, η διαβάθμιση των θέσεων του προσωπικού και τα αντικείμενα αρμοδιότητας των γραφείων ορίζονται από τον ΟΕΥ και τις αντίστοιχες διατάξεις του Δημοτικού Κώδικα. Ειδικότερα οι Υπηρεσίες της Κ.Δ.Β.Κ. οργανώνονται σε Διεύθυνση διαρθρωμένη στις παρακάτω οργανικές μονάδες, ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου, ως εξής:

1) Αυτοτελές Γραφείο Διοίκησης - Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων

2) Αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού – Οργάνωσης

3) Τμήμα Βιβλιοθηκών

Α. Γραφείο Κεντρικής βιβλιοθήκης Κοζάνης

Β. Γραφείο Βιβλιοθηκών περιοχής Ελίμειας- Αιανής

Γ. Γραφείο Βιβλιοθηκών περιοχής Ελλησπόντου- Υψηλάντη

4) Τμήμα Αρχείων, Μουσείων και Πινακοθηκών

Λόγω του μικρού της μεγέθους και μέχρι την πλήρη στελέχωσή της, μπορούν να παρέχονται Υπηρεσίες Υποστήριξης της Βιβλιοθήκης από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δήμου Κοζάνης σε συνεργασία με το Αυτοτελές Γραφείο Διοίκησης Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων της ΚΔΒΚ αναφορικά με:

(α) Διοικητικές Υπηρεσίες σε θέματα

- ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού
- μητρώων και διαδικασιών προσωπικού
- γραμματειακής υποστήριξης

(β) Οικονομικές Υπηρεσίες σε θέματα

- προϋπολογισμού και οικονομικής πληροφόρησης
- λογιστηρίου και αποθηκών
- προμηθειών υλικών / εξοπλισμού / υπηρεσιών
- εσόδων και περιουσίας
- ταμείου

(γ) Υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης

Αναφορικά με το Προσωπικό ο ΟΕΥ προβλέπει την κάλυψη:

- 4 Οργανικών Θέσεων με Σχέση Εργασίας Δημοσίου Δικαίου (2 ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων, 1 ΔΕ Διοικητικών – Γραμματέων, 1 ΥΕ Καθαριστριών),
- 19 Θέσεων με Σχέση Εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (2 Προσωποπαγείς θέσεις ΙΔΑΧ ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων, 17 θέσεις ειδικού επιστημονικού προσωπικού συγκεκριμένων ειδικοτήτων - 4 ΠΕ Βιβλιοθηκονόμων, 1 ΠΕ Ιστορικών ή Κοινωνικής Ανθρωπολογίας και Ιστορίας, 6 ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων, 2 ΤΕ Πληροφορικής 1 ΤΕ Γραφικών Τεχνών, 1ΤΕ Λογιστών, 2 ΤΕ Διοικητικών)
- 10 Θέσεων με Σχέση Εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου διαφόρων ειδικοτήτων για την αντιμετώπιση εποχιακών ή άλλων περιοδικών

ή πρόσκαιρων αναγκών και την κάλυψη αναγκών των ανταποδοτικών υπηρεσιών, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις

Σήμερα η ΚΔΒΚ στελεχώνεται από 5 εργαζόμενους, 4 Βιβλιοθηκονόμους και 1 Διοικητικό Υπάλληλο. Στο σημαντικό πρόβλημα της υποστελέχωσης καλείται εν μέρει να συμβάλει, χωρίς όμως δεδομένη και συστηματική περιοδικότητα, η εποχική εξάμηνη Πρακτική Άσκηση (4 Προβλεπόμενες θέσεις ανά εξάμηνο) καθώς και η φιλοξενία φοιτητών (2 το 2015), η περιστασιακή ολιγόμηνη εργασία μέσω Επιδοτούμενων Προγραμμάτων (π.χ. 13 Θέσεις πεντάμηνης Κοινωφελούς Εργασίας κατά το 2015) και κυρίως η συστηματική ανάθεση εργασιών μέσω Συμβάσεων Έργου (π.χ. Ομάδες Έργου Καταλογογράφησης, Τεκμηρίωσης) με 10 προβλεπόμενους απασχολούμενους την τρέχουσα περίοδο.

Λόγω αδυναμίας κάλυψης αναγκών, οργανώθηκαν με απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου εθελοντικές Ομάδες Εργασίας (Ομάδα Δράσεων, Ομάδα Καταγραφής Αποθηκών), ενώ και μέλη του Δ.Σ. συμμετέχουν ενεργά στη διεκπεραίωση δραστηριοτήτων και εργασιών της ΚΔΒΚ. Αρωγός στο έργο της ΚΔΒΚ πρέπει να θεωρείται πάντοτε ο Σύλλογος Φίλων της Βιβλιοθήκης.

1.3.4. Οικονομικά στοιχεία

Πόροι της ΚΔΒΚ, σύμφωνα με το ΦΕΚ σύστασης, είναι:

1. Η ετήσια επιχορήγηση του Δήμου Κοζάνης που γράφεται υποχρεωτικά στον προϋπολογισμό της.
2. Κρατικές επιχορηγήσεις (πχ Υπουργείο Παιδείας-Πολιτισμού κλπ) ή άλλη νόμιμη πρόσοδος.
3. Εισφορές, δωρεές, κληρονομίες και κληροδοσίες.
4. Συνδρομές μελών, εισπράξεις από παραστάσεις και γενικά το αντίτιμο από την παροχή υπηρεσιών.
5. Έσοδα από αξιοποίηση της περιουσία της, καθώς και κάθε περιουσιακού στοιχείου που της ανήκει.

Από το 2010 και μέχρι σήμερα η προβλεπόμενη ετήσια επιχορήγηση της ΚΔΒΚ ανέρχεται σε 300.000 €. Για το έτος 2015 ο συνολικός προϋπολογισμός ανήλθε στα 431.850 € ενώ για το 2016 στα 396.383,16 €.

1.3.4.1. Έξοδα

Τα Έξοδα της ΚΔΒΚ, έτσι όπως αναγράφονται στον προϋπολογισμό του 2015, αφορούν τις εξής γενικές κατηγορίες:

1. Έξοδα χρήσης: 324.000 €

- Αμοιβές και έξοδα προσωπικού : 148.200 €
 - Αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές προσωπικού: 147.700 €
 - Επιμόρφωση προσωπικού: 500 €
- Αμοιβές αιρετών και τρίτων: 111.000 €
 - Αμοιβές ειδικών υπηρεσιών ελευθέρων επαγγελματιών: 108.000 €
 - Τεχνική υποστήριξη: 10.000 €
 - Εκδόσεις βιβλίων: 15.000 €
 - Αναδρομική καταλογογράφηση: 40.000 €
 - Υποστήριξη προγράμματος δράσης: 10.000 €
 - Συντήρηση κωδίκων, χειρογράφων, κειμηλίων: 15.000 €
 - Επιστημονική τεκμηρίωση εγγράφων: 15.000 €
 - Λοιπές αμοιβές: 3.000 €
 - Λοιπές αμοιβές τρίτων μη ελευθέρων επαγγελματιών: 3.000 €
- Παροχές τρίτων: 10.000 €
 - Επικοινωνίες (ταχυδρομείο, τηλέφωνο): 1.500 €
 - Ασφάλιστρα: 500 €
 - Συντήρηση και επισκευή αγαθών διαρκούς χρήσης (κτιρίων ακινήτων του Δήμου, επίπλων και λοιπού εξοπλισμού, εφαρμογών λογισμικού από τρίτους: 8.000 €
- Φόροι – Τέλη: 200 €
- Λοιπά γενικά έξοδα: 24.800 €
 - Μεταφορές: 1.000 €
 - Οδοιπορικά και έξοδα ταξιδιών (αιρετών, υπαλλήλων, τρίτων): 3.500 €
 - Δημόσιες σχέσεις (έξοδα εκθέσεων, προβολής και διαφήμισης): 6.000 €
 - Συνέδρια: 11.000 €
 - Συνδρομές: 400 €
 - Δημοσιεύσεις: 400 €
 - Γενικής φύσης: 2.500 €
- Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων: 29.200 €

- Έντυπα – βιβλία - γραφική ύλη (προμήθεια), εκτυπώσεις – εκδόσεις – βιβλιοθετήσεις: 21.000 €
 - Ειδικά για προμήθεια βιβλίων: 10.000 €
- Είδη υγιεινής και καθαριότητας: 1.200 €
- Υλικό εκτυπωτικών, τυπογραφικών βιβλιοδετικών και λοιπών εργασιών: 500 €
- Υλικό συντήρησης κτιρίων και έργων: 500 €
- Ανταλλακτικά μηχανικού και λοιπού εξοπλισμού: 5.500 €
- Λοιπές προμήθειες: 500 €
- Λοιπά έξοδα: 600 €

2. Επενδύσεις: 6.000 €

- Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων: 6.000 €
 - Ειδικά για ηλεκτρονικούς υπολογιστές, ηλεκτρονικά συγκροτήματα και λογισμικά: 3.500 €

3. Προβλέψεις: 96.550 €

- Πληρωμές υποχρεώσεων λειτουργικών (Π.Ο.Ε.): 10.000 €
 - Διάφορα έξοδα: 5.000 €
 - Οφειλή απόδοσης εισφοράς ΤΥΔΚΥ Ασφαλισμένων: 5.000 €
- Λοιπές αποδόσεις: 86.550 €
 - Απόδοση φόρων και λοιπών επιβαρύνσεων: 24.150 €
 - Απόδοση φόρων προμηθευτών, εργολάβων, ελευθέρων επαγγελματιών κλπ.: 21.000 €
 - Λοιπές αποδόσεις κρατήσεων υπέρ του Δημοσίου: 3.150 €
 - Εισφορές σε ασφαλιστικούς οργανισμούς και ταμεία: 50.500 €
 - Λοιπές εισφορές υπέρ τρίτων: 10.900 €
 - Πάγια προκαταβολή: 1000 €

4. Αποθεματικό: 5.300 €

Όπως προκύπτει:

- ✓ Η επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης αντιστοιχεί στο 69,4% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εξόδων.

- ✓ Τα έξοδα για Οικονομικές και Διοικητικές Υπηρεσίες (330.000 € για Έξοδα Χρήσης και Επενδύσεις) που αφορούν ουσιαστικά τη λειτουργία της ΚΔΒΚ συνολικά αντιστοιχούν στο 76,5% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εξόδων, υπερβαίνοντας την επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης κατά 10%.
- ✓ Το υπόλοιπο του προϋπολογισμού αφορά Προβλέψεις (96.550 €) και Αποθεματικό (5.300 €).
- ✓ Το κόστος προσωπικού, το οποίο ουσιαστικά αποτελεί προσωπικό του Δ. Κοζάνης που εργάζεται στην ΚΔΒΚ, έτσι όπως προκύπτει από τις Αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού (Κ.Α.Ε. 02.10.60: 148.200 €) αντιστοιχεί στο 34,3% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εξόδων.
- ✓ Κατά συνέπεια, σχεδόν το μισό (49,4%) της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης αντιστοιχεί στο ανελαστικό κόστος προσωπικού, ενώ το υπόλοιπο ποσό διατίθεται για τις λοιπές βασικές ανάγκες, λειτουργίες και δραστηριότητες, της Βιβλιοθήκης.
- ✓ Το κόστος υπηρεσιακής λειτουργίας της ΚΔΒΚ (Παροχές τρίτων για επικοινωνίες, ασφάλιστρα, συντήρηση και επισκευή αγαθών διαρκούς χρήσης, Φόροι – Τέλη, Γενικά έξοδα, Προμήθεια αναλωσίμων, Λοιπά έξοδα, Προμήθειες παγίων) ανέρχεται σε 70.800 € (Κ.Α.Ε. 02.10.62, 02.10.63, 02.10.64, 02.10.66, 02.10.68, 02.10.7) που αντιστοιχούν στο 16,4% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εξόδων και στο 23,6% της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης. Σημειώνεται ότι το ανωτέρω ποσό του εγκεκριμένου Προϋπολογισμού 2015 ανήλθε τελικά σε 67.300 €, σύμφωνα με τον διαμορφωμένο Προϋπολογισμό.
- ✓ Συμπερασματικά, το κόστος του προσωπικού και της λειτουργίας της ΚΔΒΚ αντιστοιχεί στο 73% (219.000 €) της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης.
- ✓ Το υπολοιπόπομο ποσό της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης διατίθεται για τις επίσης ανελαστικές δαπάνες του προϋπολογισμού που αφορούν βασικές δραστηριότητες, όπως «Αναδρομική καταλογογράφηση», «Επιστημονική τεκμηρίωση εντύπων και εγγράφων», «Συντήρηση κωδίκων, χειρογράφων και λοιπών τεκμηρίων», «Τεχνική Υποστήριξη της ΚΔΒΚ» κλπ.
- ✓ Οι παραπάνω δαπάνες εγγράφονται στις Αμοιβές και Έξοδα ελευθέρων επαγγελματιών (Κ.Α.Ε. 02.10.611: 108,000 €) και αντιστοιχούν στο 25% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εξόδων και στο 36% της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης. Πρόκειται ουσιαστικά για δαπάνες που σχετίζονται με την καταστατική λειτουργία της Βιβλιοθήκης και που αφορούν

αμοιβές εξωτερικών συνεργατών για την υποστήριξη του έργου της ΚΔΒΚ, λόγω έλλειψης προσωπικού.

1.3.4.2. Έσοδα

Τα Έσοδα της ΚΔΒΚ, έτσι όπως αναγράφονται στον προϋπολογισμό του 2015, προέρχονται σχεδόν αποκλειστικά από την επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης και δευτερευόντως από κάποιες άλλες πηγές.

Ειδικότερα:

1. Τακτικά Έσοδα: 303.300 €

- Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης: 300.000 €
- Κινητή περιουσία (τόκοι κεφαλαίων): 300 €
- Λοιπά τακτικά έσοδα: 3.000 €

2. Έκτακτα Έσοδα: 17.000 €

- Δωρεές: 2.000 €
- Πώληση αγαθών – Παροχή υπηρεσιών: 15.000 €

3. Εισπράξεις υπέρ Δημοσίου - τρίτων και επιστροφές χρημάτων: 86.550 €

- Εισπράξεις υπέρ δημοσίων και τρίτων – επιστροφές χρημάτων: 86.550 €

4. Χρηματικό υπόλοιπο (προηγούμενης χρήσης): 25.000 €

Όπως προκύπτει:

- ✓ Τα Τακτικά και Έκτακτα Έσοδα αντιστοιχούν σε 320.300 € και αποτελούν το 74% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εσόδων.
- ✓ Τα Τακτικά αποτελούν το 70% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εσόδων.
- ✓ Τα Έκτακτα Έσοδα αποτελούν το 4% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εσόδων.
- ✓ Η αναλογία Τακτικών / Έκτακτων Εσόδων είναι σχεδόν 18/1. Βασικός στόχος της ΚΔΒΚ είναι ειδικά στο Νέο Κτίριο αλλά και στη λειτουργία της Βιβλιοθήκης μακροπρόθεσμα ο λόγος αυτός να μειώνεται κατά το δυνατόν διαρκώς. Σημειώνεται ότι η ανωτέρω πρόβλεψη δεν πραγματοποιήθηκε εντός του ημερολογιακού έτους 2015, λόγω υποστελέχωσης και καθυστερήσεων στην

εκτέλεση του προϋπολογισμού. Ουσιαστικά η συγκεκριμένη αναλογία θα επιτευχθεί στις αρχές του 2016, μεταθέτοντας κατά 1 περίπου μήνα την πλήρη εκτέλεση του προϋπολογισμού του 2015.

- ✓ Η επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης αποτελεί το 93,6% των Τακτικών και Έκτακτων Εσόδων και το 69,4% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εσόδων.
- ✓ Οι εισπράξεις υπέρ Δημοσίου – τρίτων και οι επιστροφές χρημάτων, που αποτελούν το 20% των εγγραφόμενων στον προϋπολογισμό συνολικών Εσόδων, αφορούν λογιστική διευθέτηση και όχι ουσιαστικά έσοδα.

2. Η ΚΔΒΚ στο νέο κτίριο

2.1 Το κτιριολογικό συγκρότημα

Η Νέα Βιβλιοθήκη θα στεγαστεί στον χώρο όπου βρίσκονταν οι αποθήκες της Ένωσης Γεωργικών Συνεταιρισμών Κοζάνης. Χρηματοδοτήθηκε αρχικά από το ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας 2007 – 2013 και ακολούθως από το αντίστοιχο πρόγραμμα 2014 – 2020 με συνολικό εγκεκριμένο προϋπολογισμό 15 εκ. € που αφορά την κατασκευή της Βιβλιοθήκης και του Μουσείου – Εκθεσιακού Χώρου καθώς και την προμήθεια του απαραίτητου κινητού εξοπλισμού των δύο κτιρίων, ενώ χρηματοδότηση για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών αντιστήριξης προήλθε και από το ΕΑΠ Ν. Κοζάνης 2011 – 2014.

Πρόκειται για ένα σύνθετο κτιριακό συγκρότημα που ξεπερνά τα 7.000 τ.μ. μαζί με τους εξωτερικούς χώρους, του οποίου οι κύριοι χώροι χρήσης ξεπερνούν τα 5.000 τ.μ. Ο σκοπός αυτής της νέας δομής είναι να αναδείξει το υφιστάμενο πολιτιστικό απόθεμα της Βιβλιοθήκης, να αναπτύξει νέες δραστηριότητες αλλά και ευρύτερα να αποτελέσει ένα πολιτιστικό ορόσημο στην πόλη της Κοζάνης και σε ολόκληρη τη Δυτική Μακεδονία.

Ειδικότερα στο κτίριο της Βιβλιοθήκης και στους ενδιάμεσους κοινόχρηστους χώρους (έκτασης 4.000 και πλέον τ.μ.), προβλέπονται οι εξής χρήσεις:

- κεντρικός χώρος βιβλιοθήκης (δανειστικό τμήμα, αναγνωστήριο, χώρος βιβλιοστασιών, χώρος καταλογογράφησης και επεξεργασίας υλικού)
- χώρος υποδοχής (φουαγιέ, βεστιάριο, πωλητήριο)
- καφέ
- αίθουσα σεμιναρίων
- αμφιθέατρο (140 θέσεων)
- παιδική βιβλιοθήκη
- εργαστήριο συντήρησης χαρτιού
- εργαστήριο εικόνας
- εργαστήριο ήχου
- αίθουσα παλαιούτων
- αίθουσα συλλογών (Μητροπολίτου Διονυσίου, Φάνη Πάμπα)
- αίθουσα αρχειακού υλικού

- κέντρο πληροφορικής (media lab)
- χώροι διοίκησης (γραφεία προσωπικού, διεύθυνσης, δημοσίων σχέσεων, αίθουσα συσκέψεων, λογιστήριο κτλ)
- βοηθητικοί χώροι και χώροι υγιεινής

Στο κτίριο του Μουσείου (περίπου 1.000 τ.μ.) αναπτύσσονται:

- ο χώρος υποδοχής
- η κεντρική έκθεση του Μουσείου
- ο χώρος έκθεσης των ευεργετών
- η αίθουσα περιοδικών εκθέσεων
- βοηθητικοί χώροι

Επιπροσθέτως, στο κτίριο προβλέπεται υπόγειος χώρος στάθμευσης αυτοκινήτων και αποθήκες στο Β' υπόγειο με ειδικά διαμορφωμένη πρόσβαση επί της οδού Δεληβάνη.

2.2 Λειτουργία και Δραστηριότητες της Νέας Βιβλιοθήκης

Η Νέα Βιβλιοθήκη καλείται να εμπλουτίσει και να ενδυναμώσει τις λειτουργίες της με στόχο να διαμορφώσει την πολιτιστική ταυτότητα στην Κοζάνη ως αναγνωρίσιμο μέγεθος της πόλης και της ευρύτερης περιοχής, στην Ελλάδα αλλά και διεθνώς. Το κέντρο αυτό γνώσης, που ίσως είναι σκόπιμο και ελκυστικό να επαναλάβει τον τίτλο “Οίκος Βελτιώσεως” που κάποτε είχε η λέσχη ανάγνωσης της Κοζάνης, πρέπει να έχει εμβέλεια πέραν των ορίων της πόλης και του Δήμου και να αποτελέσει ένα σημείο αναφοράς για τους πολίτες της Δυτικής Μακεδονίας.

Το νέο κτιριακό συγκρότημα της Βιβλιοθήκης διαθέτει χώρους συνεδριάσεων, σεμιναρίων, βοηθητικούς χώρους συντήρησης, έρευνας και μουσειολογικής ή αρχειονομικής εργασίας. Είναι σαφές πως η Δημοτική Βιβλιοθήκη έχει πλέον την ευκαιρία να είναι ένας πολυχώρος για τους χρήστες, για τους ερευνητές, για το κοινό κάθε τύπου εκδηλώσεων, σεμιναρίων και εκπαιδευτικών δράσεων για όλες τις ηλικίες και ιδιότητες.

Στο πλαίσιο αυτό και αξιοποιώντας το σύνολο των υποδομών της, η ΚΔΚΒ καλείται να ενισχύσει περαιτέρω υπάρχουσες λειτουργίες καθώς και να αναπτύξει νέες.

Ειδικότερα:

2.2.1 Τεκμηρίωση –Καταλογογράφηση

Το σύνολο των κειμηλίων και συλλογών καθώς και τα πλούσια αρχεία απαιτούν συστηματική και μεθοδολογικά δόκιμη σειρά εργασιών πάνω στην αποτίμηση και τεκμηρίωση - καταλογογράφηση, τρέχουσα και αναδρομική, των συλλογών της. Η διαδικασία αυτή δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί, παρά τις προσπάθειες του παρελθόντος, λόγω του μεγάλου όγκου και των περιορισμένων ανθρώπινων και οικονομικών πόρων (έχουν τεκμηριωθεί 70.000 εγγραφές και έχει ψηφιοποιηθεί μέρος του υλικού, κυρίως της ψηφιακής συλλογής, εφημερίδες και περιοδικά τοπικού ενδιαφέροντος).

Αποτελεί πρόκληση για τη Νέα Βιβλιοθήκη η διεκπεραίωση ενός σχεδίου τεκμηρίωσης - καταλογογράφησης και ψηφιοποίησης σε βάθος χρόνου με στόχο την επιστημονική καταγραφή όλων των τεκμηρίων. Στα πλαίσια αυτά εντάσσεται η προμήθεια νέου και η τεκμηρίωση του υπάρχοντος βιβλιογραφικού υλικού, με την εισαγωγή και την επιστημονική του τεκμηρίωση, αλλά και η προμήθεια νέου λογισμικού το οποίο θα εξυπηρετεί καλύτερα τις αυξανόμενες ανάγκες τεκμηρίωσης.

Στόχος είναι ο εμπλουτισμός, η πρόσβαση, η προστασία και η διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς με επιδιωκόμενο αποτέλεσμα την αύξηση του πολιτιστικού αποθέματος της ΚΔΒΚ και τη βελτιωμένη πρόσβαση σε αυτό (ψηφιοποίηση).

Πρόκειται για διαρκή διαδικασία, αναπόσπαστη από τη λειτουργία κάθε Βιβλιοθήκης, αποτυπωμένη διακριτά και συστηματικά στο σχέδιο δράσης της και κατά συνέπεια και στον προϋπολογισμό της, όπως συμβαίνει και σήμερα που η υλοποίησή της υποστηρίζεται από εξωτερικούς συνεργάτες, λόγω έλλειψης προσωπικού.

Συμπληρωματικά της καταγραφής θα πρέπει να προστεθεί η αποτίμηση και ασφάλιση της συλλογής της Βιβλιοθήκης συνολικά με σκοπό την κατά το δυνατό καλύτερη διασφάλισή της, με απαραίτητη την υποστήριξη από εξειδικευμένο φορέα με γνώση του αντικειμένου λόγω έλλειψης τεχνογνωσίας από την πλευρά της ΚΔΒΚ.

2.2.2 Συντήρηση – Ψηφιοποίηση

Πρώτη προτεραιότητα αποτελεί η συντήρηση των κειμηλίων, διαδικασία με υψηλό οικονομικό κόστος και με απαίτηση εξειδικευμένης επιστημονικής γνώσης καθώς και ανάλογου εξοπλισμού για την οργάνωση και λειτουργία πρότυπου εργαστηρίου συντήρησης. Είναι σκόπιμη η δημιουργία μόνιμης δομής που θα λειτουργεί παράλληλα με το αρχείο της ΚΔΒΚ που αρχικά θα επικεντρωθεί στη συντήρηση επιλεγμένων τεκμηρίων της Βιβλιοθήκης. Ειδικότερα θα περιλαμβάνει την οργάνωση

εργαστηρίου συντήρησης, την ψηφιοποίηση, την προμήθεια συμπληρωματικού εξοπλισμού, την εκπαίδευση συντηρητών και τη συστηματική διοργάνωση σεμιναρίων συντήρησης.

Στόχος είναι η προστασία και διατήρηση συγκεκριμένων αρχικά τεκμηρίων που ανήκουν στα εκθέματα του Μουσείου ή την συλλογή παλαιούπων, χειρογράφων και ιστορικών εντύπων της ΚΔΒΚ. Σε βάθος χρόνου, ένα οργανωμένο συντηρητήριο θα μπορεί να αναλάβει τη συντήρηση κειμηλίων και εκτός της Βιβλιοθήκης, προσβλέποντας στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και τεχνογνωσίας στην περιοχή αλλά και στην παραγωγή εσόδων για την ίδια τη Βιβλιοθήκη.

Η συγκεκριμένη λειτουργία πρέπει να είναι συστηματική και σε σταθερή βάση για το σύνολο του υλικού. Η παρούσα έλλειψη τεχνογνωσίας πρέπει να αντιμετωπισθεί σε αρχικό χρόνο με τρόπο τέτοιο ώστε να πάψει να υφίσταται.

2.2.3 Έρευνα - Εκπαίδευση – Υποτροφίες

Η περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας και ειδικότερα της Κοζάνης, παρά τις όποιες προσπάθειες έχουν γίνει, δεν διαθέτει το ίδρυμα εκείνο το οποίο να είναι σε θέση να φιλοξενήσει και να παράξει πρωτογενή, πρακτική ή ακαδημαϊκή, έρευνα στον χώρο των ανθρωπιστικών επιστημών και τεχνών. Η ΚΔΒΚ καλείται να καλύψει κατά το δυνατόν αυτό το κενό προσφέροντας σε ακαδημαϊκούς ερευνητές τις υποδομές, το υλικό αλλά και τον φυσικό χώρο για την εκπόνηση ερευνών.

Σε αυτή την κατεύθυνση η Δημοτική Βιβλιοθήκη προτίθεται να προωθήσει τρεις κύριους τομείς έρευνας που έχουν να κάνουν με την ανθρώπινη στίξη: τα γράμματα (ιστορία, ανθρωπιστικές επιστήμες και πολιτιστικά ρεύματα), τις εικαστικές τέχνες στο σύνολό τους και όχι αποσπασματικά, τον ήχο (μουσική και μουσικολογική έρευνα) και την εικόνα (κινούμενη και στατική). Επίσης πλούσιο ερευνητικό πεδίο αποτελεί η Συλλογή του Μητροπολίτη Διονυσίου.

Η προσέλκυση και φιλοξενία στην Κοζάνη ερευνητών από την Ελλάδα και το εξωτερικό πρόκειται να συμβάλει σημαντικά στην εξωστρέφεια αλλάφ κυρίως στην ανάδειξη του ιστορικού και πολιτιστικού αποθέματος της ΚΔΒΚ. Η υλοποίηση της ερευνητικής δραστηριότητας συνδέεται άμεσα με την ανάπτυξη συνεργασιών της ΚΔΒΚ με ερευνητικά ιδρύματα της Ελλάδας και του εξωτερικού.

Άμεσα συνυφασμένη με την έρευνα είναι η ανάπτυξη εκπαιδευτικών δράσεων απευθυνόμενων αρχικά προς τους ανθρώπους της πόλης, της Δυτικής Μακεδονίας

αλλά και ευρύτερα στην εκπαιδευτική και στην ερευνητική κοινότητα στη Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Σήμερα η ΚΔΚΒ αναπτύσσει σειρά εκπαιδευτικών δράσεων, σε συνεργασία με φορείς της πόλης και της περιοχής αλλά και ευρύτερα, που μέσω του νέου κτιρίου προσφέρονται για περαιτέρω ενίσχυση και υποστήριξη. Η ανάπτυξη ετήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος επισκέψεων και κυρίως δραστηριοτήτων αποτελεί πρώτη προτεραιότητα για τη Βιβλιοθήκη σε συνεργασία αρχικά με τις αρμόδιες Διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης της περιοχής και της Περιφέρειας ευρύτερα. Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται και η ανάπτυξη συνεργασιών καθώς και προγραμμάτων εκπαιδευτικών ανταλλαγών με άλλα πολιτιστικά και εκπαιδευτικά ιδρύματα και φορείς. Σημαντική παράμετρο αποτελεί για την ΚΔΒΚ η ανάπτυξη εκπαιδευτικών και μαθησιακών δράσεων και για ευπαθείς και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες της περιοχής σε συνεργασία με αντίστοιχους φορείς και σωματεία, που σήμερα δεν αποτελούν αποδέκτες αυτών των δράσεων.

Παράλληλα, η συνεργασία της ΚΔΒΚ με φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού για την αξιοποίηση των προγραμμάτων - υποτροφιών με αποδέκτες μαθητές – φοιτητές αλλά και περαιτέρω διευρυμένο κοινό είναι ιδιαίτερα σημαντική καθώς η Δια Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση αποτελεί ζητούμενο αλλά και προτεραιότητα για τη Νέα Βιβλιοθήκη .

2.2.4 Μουσείο – Χώρος Εκθέσεων

Η λειτουργία του Μουσείου αποτελεί ίσως το μεγάλο στοίχημα της Νέας Βιβλιοθήκης. Πρόκειται να βασιστεί στην υλοποίηση της σχετικής Μουσειολογικής Μελέτης που εκπονείται, αποτελώντας παράλληλα πόλο προσέλκυσης επισκεπτών αλλά και φιλοξενίας πολιτιστικών δημιουργών της περιοχής αλλά και ευρύτερα. Στόχος είναι να αποτελέσει ζωντανό και αναπόσπαστο κύτταρο της Νέας Βιβλιοθήκης, με οργανωμένο πρόγραμμα εκθέσεων και επισκέψεων όλο το χρόνο σε συνεργασία με τις εκπαιδευτικές και λοιπές εκδηλώσεις.

Σύμφωνα με τη Μουσειολογική Μελέτη, που όπως προαναφέρθηκε δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί, το μουσειολογικό σκεπτικό της μουσειολογικής αφήγησης στη Μόνιμη Έκθεση αναπτύσσεται σε έξι Ενότητες, οι τίτλοι των οποίων ενδέχεται να αλλάξουν στη μελέτη εφαρμογής, ως εξής:

- **ΧΩΡΟΣ 1.1.**
 - *ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΙΕ): Η ιστορία της Βιβλιοθήκης*

- **ΧΩΡΟΣ 1.2**
 - *ΕΚΘΕΣΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΕ1): Διαφωτισμός*
 - *ΕΚΘΕΣΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΕ2): Κοζάνη: Ανατολή και Δύση*
 - *ΕΚΘΕΣΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΕ3): Θεσμοί: Διοίκηση – Εκπαίδευση – Εκκλησία*
 - *ΕΚΘΕΣΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΕ4) Κοζάνη: Ιστορία, Χώρος, Άνθρωποι*
- **ΧΩΡΟΣ 1.3**
 - *ΕΚΘΕΣΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΕΕ5): Οι άνθρωποι της Βιβλιοθήκης: Ευεργέτες και Δωρητές*

Για την απρόσκοπτη λειτουργία του χώρου είναι απαραίτητη η απασχόληση υπεύθυνου επιμελητή - Μουσειολόγου με εξειδικευμένη γνώση, στελέχους το οποίο η ΚΔΒΚ δεν διαθέτει και θα πρέπει να αναζητηθεί. Εκτός των προηγούμενων, το Μουσείο καλείται να οργανωθεί και να λειτουργήσει κατά τρόπο ικανό να παράξει έσοδα για την ΚΔΒΚ.

2.2.5 Εκδηλώσεις – Συνέδρια στο Μουσείο, στο Αμφιθέατρο και στους λοιπούς χώρους

Με δεδομένη την σημασία των θησαυρών και των συλλογών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης είναι σαφής πλέον η ανάγκη για τη διοργάνωση συνεδρίων και λοιπών εκδηλώσεων στα πλαίσια μια στρατηγικής εξωστρέφειας (π.χ. Φεστιβάλ Βιβλίου). Η οργάνωση και φιλοξενία τους αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης καθώς και του Προγράμματος Δράσεων, όπως συμβαίνει και σήμερα στο μέτρο του δυνατού, με σκοπό την καθιέρωση αντίστοιχου Προγράμματος Εκδηλώσεων το οποίο η ΚΔΒΚ έχει ήδη καθιερώσει και το οποίο θα πρέπει να ανακοινώνεται στο κοινό έγκαιρα και αξιόπιστα. Η αξιοποίηση των υποδομών του Μουσείου και του Αμφιθεάτρου καθώς και των λοιπών χώρων (Αίθριο, Αίθουσα Σεμιναρίων) προσδίδουν στην ΚΔΒΚ τη δυνατότητα παραγωγής αλλά και φιλοξενίας εκδηλώσεων, με δυνατή την παραγωγή εσόδων.

2.2.6 Δημιουργικά και Ερευνητικά Εργαστήρια

Η ΚΔΒΚ μέσα από τις υποδομές του νέου κτιρίου στοχεύει στην προμήθεια εξοπλισμού για την οργάνωση και λειτουργία εργαστηρίων επεξεργασίας εικόνας, ήχου και δημιουργικών εργαστηρίων, καθώς και στην παραγωγή αντίστοιχου υλικού ανάδειξης - προώθησης και προβολής των αρχείων της.

Πρόκειται για την στοχοθετημένη προμήθεια ηχητικών, οπτικών και σχεδιαστικών τεχνολογιών μακροπρόθεσμης λειτουργίας, με έμφαση σε τεχνολογίες που συνάδουν με το ιστορικό περιεχόμενο της βιβλιοθήκης και τους στόχους της καθώς και σε τεχνολογίες που εξυπηρετούν πολλαπλές, εκπαιδευτικές, ερευνητικές και δημιουργικές δράσεις των χρηστών.

Πιο συγκεκριμένα οι τεχνολογίες ήχου αφορούν στην ανάδειξη του μουσείου, στο ηχητικό αρχείο του Δήμου Κοζάνης, την ηχητική ιστορική καταγραφή παραδόσεων της περιοχής και την ηχητική έρευνα σε σχέση με το δημιουργικό αποτύπωμα της περιοχής σήμερα. Οι οπτικές τεχνολογίες περιλαμβάνουν τεχνολογίες εντύπωσης, σχεδιασμού και αποτύπωσης στατικής και κινούμενης εικόνας και την υποδομή δημοτικής φωτοθήκης και κινηματογραφικού αρχείου καθώς και συναφών εργαστηρίων για τους δημότες της Κοζάνης και τους επισκέπτες.

Παράλληλα στόχευση αποτελεί και η οργάνωση και λειτουργία δημιουργικών εργαστηρίων σε ζωντανές μορφές τέχνης. Η δραστηριότητα αυτή αποσαφηνίζεται στο επίπεδο της αυτόφωτης ανάπτυξης τεχνογνωσιών και εμπλέκει, στον σχεδιασμό της, τις δημιουργικές δυνάμεις της περιοχής.

2.2.7 Εκδόσεις

Η ΚΔΒΚ προσαρμόζεται ήδη στα σύγχρονα δεδομένα ψηφιοποιώντας το περιεχόμενό της. Ταυτόχρονα έχει παράξει κατά το παρελθόν έναν πλούτο έντυπων εκδόσεων, υπό τη σφραγίδα του τώρα πλέον ανενεργού Ινστιτούτου Βιβλίου και Ανάγνωσης της πόλης. Μάλιστα στις αρχές του 2016 η ΚΔΒΚ επανήλθε ουσιαστικά στην εκδοτική δραστηριότητα, εκδίδοντας βιβλία τοπικών δημιουργών αλλά και το πρώτο τεύχος της τριμηνιαίας περιοδικής έκδοσης «Προθήκη».

Η μετακίνηση στο νέο κτίριο σηματοδοτεί την ευκαιρία για ανανέωση των εκδοτικών της δυνατοτήτων, ώστε να γίνει αρωγός στην δημιουργική εργασία συγγραφέων και ερευνητών, αλλά και σε μια προσπάθεια να συνδεθεί τοπικά το αναγνωστικό κοινό με τους συγγραφείς της περιοχής και με τις συλλογές της ΚΔΒΚ, αλλά και διεθνώς, μέσω μεταφράσεων.

Η περαιτέρω ανάπτυξη των εκδοτικών δραστηριοτήτων συνδέεται με την προμήθεια εξοπλισμού για την οργάνωση και λειτουργία εκδοτηρίου της Βιβλιοθήκης καθώς και στην έκδοση οδηγού με την παρουσίαση των τεκμηρίων της ΚΔΒΚ. Ειδικότερα περιλαμβάνει την προμήθεια εκείνων των εξοπλισμών που θα συμπληρώσουν τον υπάρχοντα ώστε να συνεχιστεί η διαδικασία αιώνων (έντυπη έκδοση ιδεών) την οποία εξυπηρετεί η Βιβλιοθήκη. Σε συνδυασμό με το εργαστήριο ήχου και εικόνας το

έργο θα συμπεριλάβει και την έκδοση ηχητικών και οπτικών τεκμηρίων. Απόπειρες για την δημιουργία βιβλιοδετικών υποδομών έχουν γίνει στο παρελθόν και η ιστορία της τυπογραφίας στην περιοχή της Δυτ. Μακεδονίας σε συνδυασμό με τις δυνατότητες που μπορούν να προκύψουν από μία τέτοια απόπειρα καθιστούν την ενσωμάτωση της δραστηριότητας στον σχεδιασμό, ακόμη και πρωτόλειας, απαραίτητη.

Στόχος είναι η ανεξάρτητη και ιδιόκτητη δίγλωσση εκδοτική δυνατότητα για την ΚΔΒΚ, για οικονομικούς και λειτουργικούς λόγους. Παράλληλα η εκδοτική δραστηριότητα της ΚΔΒΚ στο νέο κτήριο θα τονίσει την εξωστρέφεια της νέας λειτουργίας και θα αναδείξει τον φορέα προσφέροντας, σε βάθος χρόνου, οικονομικό αποτύπωμα.

2.2.8 Παιδική Βιβλιοθήκη

Προτεραιότητα της ΚΔΒΚ στο νέο κτίριο αποτελεί η οργάνωση και λειτουργία Παιδικής Βιβλιοθήκης, καθώς σήμερα το συγκεκριμένο τμήμα υστερεί. Θεωρώντας τα παιδιά βασική ομάδα – στόχο για τις δραστηριότητες αλλά και την ανάπτυξη κοινού της ΚΔΒΚ, απαιτείται η οργάνωση παιδικού τμήματος με την προμήθεια βιβλίων, εκπαιδευτικού υλικού, λογισμικού και εξοπλισμού για την ανάπτυξη της παιδικής βιβλιοφιλίας αλλά και την εξοικείωση των πιο ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων στην χρήση του κτιρίου.

2.2.9 Ανάπτυξη συλλογών - αρχείων και Δημιουργία νέων

Η Νέα Βιβλιοθήκη, παρά τον σημαντικό πλούτο συλλογών και αρχείων που διαθέτει, πρέπει να στοχεύσει στην ανάπτυξη των ήδη υφιστάμενων καθώς και στη δημιουργία νέων. Στα πλαίσια αυτά εντάσσονται ενδεικτικά η Τοπική Ιστορία, οι τοπικοί συγγραφείς, εργασίες (μαθητών, διπλωματικές, διδακτορικά κλπ των τοπικών εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και όσων έχουν σχέση με την Κοζάνη) αλλά και η δημιουργία Επιστημονικών Τμημάτων με συλλογές επιστημονικών βιβλίων συλλόγων και επιμελητηρίων (π.χ. ΔΕΗ, ΤΕΕ, ΟΕΕ, ΓΕΩΤΕΕ, Δικηγορικός – Ιατρικός – Οδοντιατρικός Σύλλογος κ.α.), στα πλαίσια συνεργασίας με σκοπό τη μεταφορά των υπάρχουσών συλλογών των Συλλόγων και Επιμελητηρίων στη Νέα Βιβλιοθήκη με δημιουργία αντίστοιχης «γωνιάς» για τον καθένα. Μία σαφής και ιδιαίτερη λειτουργία η οποία πρέπει να αποτελέσει ξεχωριστό ζητούμενο είναι η απόκτηση τίτλων και τεκμηρίων μέσω δωρεών.

2.2.10 Ανάδειξη του αποθέματος των πολιτιστικών υποδομών και δημιουργία δικτύου μουσείων – βιβλιοθηκών - αρχείων του Δήμου της Κοζάνης

Με αφορμή τη Νέα Βιβλιοθήκη, στόχευση αποτελεί η ολοκληρωμένη ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος των μουσείων της πόλης της Κοζάνης και η λειτουργική διασύνδεση μεταξύ Βιβλιοθήκης - Λαογραφικού Μουσείου - Πινακοθήκης (Αρχοντικό Βαμβακά) - Χαρτοθήκης (Αρχοντικό Λασσάνη) στα πλαίσια διαμόρφωσης ενός ενιαίου και διευρυμένου πολιτιστικού προϊόντος, μέσα από συνέργειες και συνεργασίες.

Η πρωτοβουλία αυτή περιλαμβάνει κοινό προγραμματισμό για τη σήμανση, την επισκεψιμότητα και την ανάδειξη - προβολή των τεσσάρων αυτών μουσείων με αξιοποίηση των εφαρμογών της ψηφιακής αειφορίας και των προοπτικών που διαμορφώνονται για μουσεία και πολιτιστικού οργανισμούς. Επίσης συμπεριλαμβάνει τη νοηματική σήμανση των τρόπων, ανθρώπων και δημιουργικών τάσεων και φορέων που ανατροφοδοτούν τα μουσεία της πόλης.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η χωροθέτηση της Νέας Βιβλιοθήκης δημιουργεί μια πολύ ελκυστική πρόκληση για την ενοποίηση γειτονικών με αυτή χώρων, όπως το Ωδείο, το ανοιχτό Θέατρο και ο Δημοτικός Κήπος, με παρεμβάσεις ήπιας αστικής ανάπλασης και ολοκλήρωσης του συγκεκριμένου πολεοδομικού συμπλέγματος.

Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται η διεύρυνση του ανωτέρω δικτύου σε επίπεδο μουσείων – βιβλιοθηκών – αρχείων στο σύνολό του Δ. Κοζάνης.

2.2.11 Δικτύωση με άλλες βιβλιοθήκες και πολιτιστικές δομές

Παράλληλα με τα παραπάνω, η Νέα Βιβλιοθήκη στοχεύει στη Δικτύωση και Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλες βιβλιοθήκες (π.χ. Δίκτυο Βιβλιοθηκών Δ. Μακεδονίας, κινητή βιβλιοθήκη, δικτύωση με Ιστορικές Βιβλιοθήκες και Βιβλιοθήκες με ιστορικό περιεχόμενο) και πολιτιστικές δομές, όπως Αρχεία – Μουσεία - Ιδρύματα (π.χ. ενίσχυση των ήδη υφιστάμενων συνεργασιών με το Ίδρυμα Νιάρχου μέσω του δικτύου Future Library, με την Αμερικανική Πρεσβεία και με τη Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών του Ιδρύματος Ωνάση, φιλοξενία δομών και φορέων), αποβλέποντας στην ενίσχυση της εξωστρέφειας και της αναγνωρισιμότητάς της καθώς και στην τόνωση της πολιτιστικής δημιουργίας.

2.2.12 Προβολή - Προώθηση (Marketing, Πωλητήριο, Ανάπτυξη Κοινού)

Η προβολή και προώθηση της Νέας Βιβλιοθήκης είναι ιδιαίτερα σημαντική και θα υλοποιηθεί μέσα από ένα ολοκληρωμένο σχέδιο το οποίο μεταξύ άλλων θα αξιοποιήσει το Marketing Plan του Δήμου Κοζάνης και ειδικότερα το Εξειδικευμένο Πακέτο Προώθησης «Κληρονομιά και Σύγχρονος Πολιτισμός» που αφορά την πόλη συνολικά.

Επίσης θα αξιοποιηθούν οι προτάσεις που έχει καταθέσει στην ΚΔΒΚ το Κέντρο Σχεδιασμού Προϊόντων και Συσκευασιών του Τμήματος Βιομηχανικού Σχεδιασμού / ΤΕΙ Δ. Μακεδονίας με πυλώνες:

- Την Ολοκληρωμένη Μελέτη και Σχεδιασμό Οπτικής Επικοινωνίας της Νέας Βιβλιοθήκης
- Τη Δημιουργία Timeline Πόλης / Βιβλιοθήκης
- Τον Σχεδιασμό Ανάπτυξης Σημάτων Βιβλιοθήκης μέσα στην πόλη

Παράλληλα στη Νέα Βιβλιοθήκη πρόκειται να λειτουργήσει πωλητήριο με είδη που θα φέρουν το λογότυπο της ΚΔΒΚ (π.χ. πόστερ χαρτών, βιβλία των εκδόσεων ΚΔΒΚ, τριμηνιαίο περιοδικό, ημερολόγια, ατζέντες, γραφική ύλη, παιχνίδια γνώσης κ.α.), τόσο στο χώρο του κτιρίου όσο και διαδικτυακά, με σκοπό την εξωστρέφεια και κατ' επέκταση την ανάπτυξη κοινού, όπως και την παραγωγή εσόδων.

Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσονται και δράσεις αποτύπωσης του παρελθόντος της ΚΔΒΚ, απώτερου και πρόσφατου (π.χ. ντοκυμαντέρ κ.ά).

2.3 Το πλαίσιο λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης

2.3.1 Κρίσιμα ζητήματα

Ειδικότερα, αναφορικά με το πλαίσιο λειτουργίας:

- Η Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης αποτελεί Brand Name για την πόλη, την ιστορία και την ταυτότητά της.
- Ο Δήμος Κοζάνης έχει την ευθύνη να διαμορφώσει το περιβάλλον εκείνο, που θα επιτρέψει την ολοκληρωμένη λειτουργία της Βιβλιοθήκης και την πλήρη αξιοποίηση του νέου κτιρίου (Βιβλιοθήκη, Μουσείο), όπως προβλέπεται και από τις Συμβατικές Υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν στα πλαίσια της συγχρηματοδότησης του έργου από το ΕΣΠΑ.

- Η ενίσχυση του ρόλου της Βιβλιοθήκης αποτελεί στρατηγικό στόχο του Δήμου Κοζάνης λόγω και του νέου κτιρίου, με δράσεις και αρμοδιότητες που προβλέπονται στη λειτουργία του και χωροθετούνται σ' αυτό, αξιοποιώντας παράλληλα και άλλες πολιτιστικές δομές και υποδομές μέσα από συνεργασίες και συνέργειες.
- Κατά συνέπεια αποτελεί ζητούμενο η εκπλήρωση των γενικών κατευθύνσεων του πλαισίου πολιτικής του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου για τον Πολιτισμό με άμεση ή έμμεση επίπτωση στη Βιβλιοθήκη

Σύμφωνα με τον εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο Στρατηγικό Σχεδιασμό του Δήμου Κοζάνης 2014 – 2019, οι γενικές κατευθύνσεις και οι αρχές λειτουργίας του Δήμου στον τομέα «Πολιτισμός» για την τρέχουσα δημοτική περίοδο που αφορούν τη Βιβλιοθήκη, εκτός των άλλων, είναι οι εξής:

1. Εξορθολογισμός και λειτουργική διασύνδεση διοικητικών δομών πολιτισμού
2. Εξασφάλιση χρηματοδότησης και κατάρτιση στρατηγικού σχεδίου λειτουργίας της ΚΔΒΚ
3. Δίκτυο πολιτιστικών χώρων και Μουσείων, συμμετοχή του Δήμου στην αξιοποίηση του Λαογραφικού Μουσείου
4. Κατάρτιση ετήσιου προγράμματος πολιτιστικών δράσεων
5. Στήριξη – εποπτεία ανεξάρτητων πολιτιστικών δραστηριοτήτων
6. Πολιτιστικός σχεδιασμός σε συνεργασία με όμορους Δήμους
7. Δημιουργία πλατφόρμας υποβολής προτάσεων από τους δημότες
8. Δράσεις εξωστρέφειας και προβολής του πολιτιστικού προϊόντος

2.3.2 Στοχοθεσία – Μέσα Επίτευξης των Στόχων

Βασικός στόχος για τη Βιβλιοθήκη στο νέο κτίριο είναι η μετεξέλιξή της σε έναν διευρυμένο φορέα πολιτισμού αναδεικνύοντας τον ιστορικό της πλούτο και το πολιτιστικό της απόθεμα, αναπτύσσοντας παράλληλα περαιτέρω τις ήδη υπάρχουσες δραστηριότητές της και δημιουργώντας νέες.

Στα πλαίσια αυτά οι Ειδικοί Στόχοι (Ε.Σ.) και τα Μέσα Επίτευξής (Μ.Ε.) τους μέσα από τις αντίστοιχες απαραίτητες ενέργειες είναι:

Ε.Σ. 1: Διατήρηση και Ανάδειξη του ιστορικού πλούτου και του πολιτιστικού αποθέματος

Μέσα Επίτευξης – Απαραίτητες Ενέργειες

- Διαρκής Τεκμηρίωση και καταταγογράφηση του υλικού
- Ενίσχυση της Συντήρησης των κειμηλίων και της Ψηφιοποίησης του υλικού
- Ανάπτυξη της Έρευνας και της Εκπαίδευσης
- Προβολή και Προώθηση
- Δημιουργία δικτύου μουσείων – βιβλιοθηκών - αρχείων των πολιτιστικών υποδομών του Δ. Κοζάνης

Ε.Σ. 2: Ανάπτυξη των υπάρχουσών Δραστηριοτήτων

Μέσα Επίτευξης – Απαραίτητες Ενέργειες

- Συνεργασία με Φορείς, Δομές και Ιδρύματα Έρευνας και Εκπαίδευσης
- Διοργάνωση Εκδηλώσεων και Συνεδρίων στους χώρους του Νέου Κτιρίου
- Ανάπτυξη των Εκδόσεων
- Ανάπτυξη των Συλλογών και των Αρχείων
- Ανάπτυξη Δικτύου Βιβλιοθηκών Δ. Μακεδονίας
- Εξυπηρέτηση Κοινού
- Οργανωτική – Λειτουργική και Οικονομική Επάρκεια

Ε.Σ. 3: Δημιουργία νέων Δραστηριοτήτων

Μέσα Επίτευξης – Απαραίτητες Ενέργειες

- Λειτουργία και ανάδειξη του Μουσείου και του Χώρου Εκθέσεων
- Λειτουργία και ανάπτυξη Δημιουργικών και Ερευνητικών Εργαστηρίων
- Δημιουργία Νέων Συλλογών και Αρχείων
- Οργάνωση Παιδικής Βιβλιοθήκης
- Marketing / Branding
- Ανάπτυξη Κοινού
- Οργανωτική – Λειτουργική Αναδιοργάνωση (Τροποποίηση Συστατικής Πράξης, ΟΕΥ, ΕΚΛ)
- Παραγωγή Εσόδων

Οραματικά, στα πλαίσια και της απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης για τη διατήρηση της ΚΔΒΚ ως αυτοτελούς ΝΠΔΔ, η Νέα Βιβλιοθήκη καλείται να αποτελέσει Μοχλό Ανάπτυξης με βάση τον Πολιτισμό και με αιχμή το Νέο Κτίριο, αξιοποιώντας το ιστορικό και πολιτιστικό απόθεμα σε συνέργεια

με τις λοιπές πολιτιστικές υποδομές και δραστηριότητες και ενισχύοντας την πολιτιστική παιδεία και δημιουργία των πολιτών.

2.3.3 Ανάγκες για τη λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης

Είναι προφανές πως η λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης, όπως περιγράφηκε προηγούμενα, απαιτεί την κάλυψη των νέων οργανωτικών, λειτουργικών και οικονομικών αναγκών που προκύπτουν, με όρους επάρκειας και αυτοτέλειας προκειμένου να διασφαλιστεί η βιωσιμότητα της.

Οι βασικές ανάγκες για τη λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης αφορούν:

- *Νέα Οργανωτική και Διοικητική Δομή*
- *Αύξηση προσωπικού*
- *Αύξηση δαπανών*
- *Αύξηση εσόδων*

Πιο συγκεκριμένα:

2.3.3.1 Νέα Οργανωτική και Διοικητική Δομή

Η Οργανωτική και Διοικητική Δομή της Νέας Βιβλιοθήκης, σύμφωνα με τη Λειτουργία και τις Δραστηριότητες που αναφέρθηκαν προηγούμενα, επιβάλλει αλλά και προϋποθέτει την Αναμόρφωση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας, του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών καθώς και την τροποποίηση της συστατικής πράξης αναφορικά με τον σκοπό της ΚΔΚΒ και τα μέσα εκπλήρωσής του, όπως και το ύψος επιχορήγησης της ΚΔΒΚ από τον Δήμο Κοζάνης.

Ειδικότερα:

2.3.3.1.1 Αναμόρφωση Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ)

Ο νέος ΕΚΛ θα πρέπει να αναμορφωθεί σύμφωνα με τις Λειτουργίες της Νέας Βιβλιοθήκης και σε άμεση συνάρτηση και αντιστοίχιση με την αναμόρφωση του ΟΕΥ. Ενδεικτικές τροποποιήσεις μπορούν να γίνουν αναφορικά με:

- το Ιστορικό, (προσθήκη αναφοράς για το Νέο Κτίριο)
- τις Συλλογές, (επικαιροποίηση αριθμού τεκμηρίων)
- το Σκοπό, (ενσωμάτωση του διευρυμένου πολιτιστικού ρόλου)

- τους Πόρους, (αύξηση συνδρομής, χορηγίες)
- τη Διοίκηση, (αριθμός μελών Δ.Σ.)
- τις Υπηρεσίες Υποστήριξης και την Οικονομική Διαχείριση (αυτονομία)
- το πλαίσιο δραστηριοποίησης και λειτουργίας Εθελοντικών Ομάδων
- το Ωράριο Λειτουργίας

Σε κάθε περίπτωση είναι αναγκαία η αναμόρφωση της Οργάνωσης των Υπηρεσιών με τροποποιήσεις, όπου κρίνεται σκόπιμο, στις ήδη εμπεριεχόμενες, αλλά κύρια με την προσθήκη Λειτουργιών και Δραστηριοτήτων όπως (ενδεικτικά):

- Έρευνα (δημιουργικά και ερευνητικά εργαστήρια)
- Εκπαίδευση – Υποτροφίες
- Λειτουργία Μουσείου – Χώρου Εκθέσεων
- Λειτουργία Αμφιθεάτρου – Χώρων Εκδηλώσεων (Αίθριο)
- Λειτουργία Συντηρητηρίου
- Λειτουργία Παιδικής Βιβλιοθήκης
- Λειτουργία Παραρτημάτων – Κινητής Βιβλιοθήκης
- Λειτουργία Πωλητηρίου και
- Τιμολόγηση χώρων, υπηρεσιών και προϊόντων

2.3.3.1.2 Αναμόρφωση Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ)

Ο νέος ΟΕΥ θα πρέπει να αναμορφωθεί σύμφωνα με τις Λειτουργίες της Νέας Βιβλιοθήκης και σε άμεση συνάρτηση και αντιστοίχιση με την αναμόρφωση του ΕΚΛ. Σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα της UNESCO και της IFLA ο νέος ΟΕΥ θα πρέπει να διαμορφωθεί σύμφωνα με το περιεχόμενο (ποσοτικό, θεματικό) της συλλογής της Βιβλιοθήκης και την πρόβλεψη ανάπτυξής της, τις λειτουργικές ανάγκες των υπηρεσιών που θα παρέχει, τον αριθμό των χρηστών που μπορεί και που πρόκειται να εξυπηρετεί, τον υπάρχοντα και προβλεπόμενο εξοπλισμό, τον τρόπο χρήσης του υλικού, την εξειδίκευση του προσωπικού κ.ά.

Ενδεικτικές τροποποιήσεις μπορούν να γίνουν αναφορικά με τη δημιουργία και οργάνωση:

- Διακριτού Τμήματος Αρχείου και Παλαιτύπων/Συντήρησης τεκμηρίων
- Διακριτού Τμήματος Δημιουργικών Ερευνών
- Διακριτού Τμήματος Μουσείου
- Διακριτού Τμήματος Παραρτημάτων – Κινητής Βιβλιοθήκης

- Αυτοτελούς Γραφείου Διοίκησης, Οργάνωσης και Οικονομικών
- Αυτοτελούς Γραφείου Επικοινωνίας – Δημοσίων Σχέσεων – Πωλητηρίου – Λειτουργίας Αμφιθέατρου
- Αυτοτελούς Γραφείου Έρευνας – Εκπαίδευσης – Υποτροφιών

Οι ανωτέρω εσωτερικές δομές ή όποιες προκύψουν θα πρέπει να περιγραφούν αναλυτικά και φυσικά να συνδεθούν με την απαραίτητη αναμόρφωση των Θέσεων και Ειδικοτήτων Προσωπικού. Οι ανάγκες σε προσωπικό εκτιμώνται στη συνέχεια.

2.3.3.1.3 Τροποποίηση της Συστατικής Πράξης

Η τροποποίηση της Συστατικής Πράξης θα πρέπει να συμπεριλάβει στον σκοπό της ΚΔΒΚ όλες εκείνες τις δραστηριότητες που πρόκειται να αναπτύξει η Νέα Βιβλιοθήκη, καθώς και τα μέσα εκπλήρωσής τους, σύμφωνα με τα προηγούμενα.

Παράλληλα η επιχορήγηση από τον Δ. Κοζάνης θα πρέπει να ανέλθει σε χρηματικό ύψος που να καλύπτει τις κατ' ελάχιστο (ανελαστικές) δαπάνες της Νέας Βιβλιοθήκης. Ως τέτοιες χαρακτηρίζονται τα κόστη:

- προσωπικού,
- βασικών λειτουργικών δαπανών
- αναγκαίας λειτουργίας, συντήρησης, καθαριότητας και φύλαξης του κτιρίου
- απολύτως βασικών δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ αλλά και κάθε Βιβλιοθήκης (Επιλογή και Πρόσκτηση υλικού, Επεξεργασία - Τεκμηρίωση - Ταξινόμηση - Καταλογογράφηση – Υποστήριξη δραστηριοτήτων και συνεργασιών π.χ. προγράμματος Δράσης – Τεχνική Υποστήριξη, Υπηρεσίες διαδικτύου - δανεισμού – αναγνωστηρίου – χώρου εκδηλώσεων media lab – κλειστών συλλογών – αρχείου – συντήρησης και απόσυρσης υλικού), καθώς και η Συντήρηση των Κειμηλίων ειδικά για την ΚΔΒΚ και το περιεχόμενό της.

Υπενθυμίζεται ότι, όπως περιγράφηκε αναλυτικά στην παράγραφο 1.3.4.1. αναφορικά με τα Έξοδα του Προϋπολογισμού της ΚΔΒΚ του 2015, τα ανωτέρω κόστη καλύπτουν σήμερα σχεδόν ισόποσα την Επιχορήγηση του Δήμου Κοζάνης και με αυτή τη συνθήκη θα πρέπει να προσδιοριστεί και το χρηματικό ύψος της Τροποποίησης της Συστατικής Πράξης για τη Νέα Βιβλιοθήκη.

Αναλυτικά το ύψος αυτών των ανελαστικών δαπανών για τη λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης και κατά συνέπεια ο προσδιορισμός της απαιτούμενης επιχορήγησης της ΚΔΒΚ από τον Δ. Κοζάνης παρουσιάζεται στη συνέχεια.

2.3.3.2 Αύξηση Προσωπικού

Σήμερα στην ΚΔΒΚ εργάζονται 5 μόνιμοι εργαζόμενοι, ενώ 10 ακόμη εργαζόμενοι απασχολούνται μέσα από ειδικές υπηρεσίες συμβάσεων εξωτερικών συνεργατών που αφορούν την Αναδρομική Καταλογογράφηση και την Επιστημονική Τεκμηρίωση Εντύπων και Εγγράφων.

Οι ανάγκες προσωπικού σε Θέσεις Εργασίας για τη λειτουργία του νέου κτιρίου εκτιμώνται ως εξής:

Θέση εργασίας	Υφιστάμενη λειτουργία	Προτεινόμενη νέα λειτουργία	Βέλτιστη νέα λειτουργία
Διεύθυνση	1	1	1
Σύγχρονη Συλλογή	2	9	14
Μουσείο	0	1	2
Ιστορική Συλλογή	1	4	8
Δημόσιες Σχέσεις	0	1	2
Λογιστήριο	0	1	2
Διοικητ. καθηκόντων	0	1	2
Γραμματειακή στήριξη	1	2	2
Γενικών καθηκόντων	0	2	3
Τεχνική στήριξη	0	2	2
Φύλαξη	0	0	2
Καθαριότητα	0	0	4
Σύνολο	5	24	44

Σημειώνεται ότι, στον ανωτέρω Πίνακα, ως Βέλτιστη θεωρείται η κατανομή σε θέσεις εργασίας που προτείνεται να αποτυπωθεί στον αναθεωρημένο ΟΕΥ της Νέας Βιβλιοθήκης και ως Προτεινόμενη η κατανομή στο ελάχιστο απαιτούμενο προσωπικό για τη λειτουργία του Νέου Κτιρίου στους χώρους και με τις δραστηριότητες που περιγράφηκαν προηγούμενα. Επίσης ο διαχωρισμός σε τυχόν υπο/δνσεις, τμήματα, αυτοτελή γραφεία κλπ θα αξιολογηθεί στον νέο ΟΕΥ και θα εξαρτηθεί από τον Κώδικα μαζί με τον ακριβή αριθμό υπαλλήλων που θα τα στελεχώσει.

Στα πλαίσια αυτά τονίζεται ότι, όπως αναφέρθηκε αναλυτικά στο Κεφάλαιο 1.3.3., οι σημερινές ανάγκες τις ΚΔΒΚ, παρά τις προβλεπόμενες 23 μόνιμες και 10 εποχικές θέσεις εργασίας που προβλέπει ο ΟΕΥ καλύπτονται βασικά από το υφιστάμενο μόνιμο προσωπικό καθώς και από αναθέσεις βασικών βιβλιοθηκονομικών δραστηριοτήτων σε εξωτερικούς συνεργάτες και επικουρικά από εποχικές μορφές απασχόλησης (πρακτική άσκηση, προγράμματα ολιγόμηνης απασχόλησης) και εθελοντική εργασία.

Το Υπουργείο Εσωτερικών & Διοικητικής Ανασυγκρότησης με Εγκύκλιο που εξέδωσε στις 26/01/2016 (Αριθμός Εγκυκλίου:4, Αριθμός Πρωτοκόλλου: οικ. 2395) με θέμα «Προγραμματισμός προσλήψεων τακτικού προσωπικού στους ΟΤΑ α' και β' βαθμού για το έτος 2016» δίνει τη δυνατότητα στους Δήμους αλλά και στα ΝΠΔΔ που εποπτεύουν να αιτηθούν την πρόσληψη έως και 10 ατόμων ως τακτικό προσωπικό, μόνιμο και ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου κατηγοριών ΠΕ και ΤΕ διαφόρων ειδικοτήτων, με σκοπό την επίλυση των προβλημάτων υποστελέχωσης υπηρεσιών. Κατά συνέπεια η ΚΔΒΚ έχει τη δυνατότητα σε συνεργασία με τον Δ. Κοζάνης και ειδικότερα με την Οικονομική Υπηρεσία, με βάση τις προϋποθέσεις που θέτει η ανωτέρω Εγκύκλιος, να αιτηθεί την κάλυψη θέσεων τακτικού προσωπικού, σύμφωνα με τον ΟΕΥ της. Αντίστοιχες μελλοντικές προκηρύξεις θα πρέπει να αξιολογούνται και να αξιοποιούνται σύμφωνα με τις δυνατότητες και σε συνεργασία με τον Δ. Κοζάνης.

Παρόλα αυτά η αδυναμία ή δυσκολία πρόσληψης νέου προσωπικού καθιστά το προαναφερόμενο σημερινό μοντέλο ως τη βασική μορφή λειτουργίας και της Νέας Βιβλιοθήκης, με παράλληλες προσαρμογές. Ειδικότερα:

- Το μόνιμο προσωπικό των 5 σήμερα εργαζόμενων πρέπει να ενισχυθεί με Μετακίνηση Προσωπικού που ήδη σήμερα εργάζεται σε άλλες δομές και υπηρεσίες του Δ. Κοζάνης. Η διαδικασία αυτή δεν επιφέρει νέο κόστος στον Δήμο και θα πρέπει να γίνει με βάση την υπάρχουσα σχετική νομοθεσία και με ανοιχτή πρόσκληση απευθυνόμενη προς εργαζόμενους που καλύπτουν τις ειδικότητες που αφορούν την κάλυψη των ανωτέρω θέσεων εργασίας. Η ανωτέρω πρόσκληση καθώς και ο καθορισμός των ειδικοτήτων που πληρούν τις προδιαγραφές των θέσεων που αναφέρονται στον Πίνακα θα καθοριστούν λεπτομερώς με συνεργασία μεταξύ της Διεύθυνσης Προσωπικού του Δ. Κοζάνης καθώς και της ΚΔΒΚ.
- Οι βασικές ειδικότητες που θα λείπουν μετά την ανωτέρω διαδικασία και το αντικείμενο δραστηριοτήτων που αυτές θα έπρεπε να καλύπτουν θα αντιμετωπιστεί, όπως και σήμερα, με εξωτερικές συνεργασίες. Ειδικά οι βασικές βιβλιοθηκονομικές εργασίες για τις οποίες έγινε λόγος ανωτέρω θα πρέπει να χρηματοδοτούνται από την επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης, ενώ οι υπόλοιπες από τη αύξηση Εσόδων μέσα από τη Χρηματοδότηση δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ από Χρηματοδοτικά Μέσα και Προγράμματα, όπως αναφέρεται και παρακάτω.

- Παράλληλα ευθύνη της ΚΔΒΚ αποτελεί η διαρκής κάλυψη των θέσεων Πρακτικής Άσκησης και σε συνεργασία με τον Δ. Κοζάνης η απασχόληση ατόμων μέσα από αντίστοιχα Προγράμματα (π.χ. «Κοινωνικής Εργασίας») για την κάλυψη στο μέτρο του εφικτού περιοδικών ή εποχικών αναγκών. Για το 2016 η ΚΔΒΚ έχει αιτηθεί την κάλυψη 12 θέσεων απασχόλησης διάφορων ειδικοτήτων.
- Πιθανή λύση αποτελεί και η σύσταση ΚΟΙΝωνικής Συνεταιριστικής Επιχείρησης (ΚΟΙΝΣΕΠ) για τον Πολιτισμό με ανάπτυξη δραστηριοτήτων και για λογαριασμό της ΚΔΒΚ. Η συγκεκριμένη λύση θα πρέπει να εξεταστεί λεπτομερώς σε συνεργασία με τον Δ. Κοζάνης, ο οποίος έχει επιδείξει κατά το παρελθόν σχετικό ενδιαφέρον. Σημειώνεται ότι, παρά το γεγονός της ύπαρξης σχετικού νομικού πλαισίου, η προκήρυξη για τη δημιουργία Περιφερειακής Δομής Στήριξης της Κοινωνικής Οικονομίας ανακλήθηκε εντός του 2015 και αναμένεται η επαναπροκήρυξή της, με πιθανή την ύπαρξη σχετικών κινήτρων (π.χ. χρηματοδότηση).
- Τέλος, πρέπει να σημειωθεί ότι, δεδομένου του χαρακτήρα αλλά και της ιστορικής σημασίας της ΚΔΒΚ για την πόλη και τους ανθρώπους της, η εθελοντική εργασία θα αποτελεί πάντα αναπόσπαστη επικουρική συμμετοχή στη λειτουργία της, αλλά σαφώς διαχωρισμένη από την κάλυψη αναγκών προσωπικού.

2.3.3.3 Αύξηση Δαπανών Λειτουργίας και Δραστηριοτήτων

Η ανάγκη αύξησης Δαπανών σχετίζεται με τις αυξημένες ανάγκες της Νέας Βιβλιοθήκης σε προσωπικό, κόστος λειτουργίας και διευρυμένες δραστηριότητες.

Κόστος προσωπικού

Το κόστος προσωπικού αφορά το μόνιμο προσωπικό που σήμερα εργάζεται στην ΚΔΒΚ (βλ. παράγραφο 1.3.4.1., 148.200 € σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του 2015, 158.452 € σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του 2016) καθώς και το κόστος του προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί στη Νέα Βιβλιοθήκη και που σήμερα εργάζεται σε άλλες Δομές ή Υπηρεσίες του Δ. Κοζάνης.

Κόστος λειτουργίας Νέου Κτιρίου

Σύμφωνα με Εκτίμηση των ετήσιων καταναλώσεων για ηλεκτρική ενέργεια και τηλεθέρμανση του Νέου Κτιρίου της Βιβλιοθήκης που συνέταξε η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών του Δ. Κοζάνης για κανονική και πλήρη λειτουργία και με βάση τις τρέχουσες σχετικές τιμές κοστολόγησης, το κόστος εκτιμάται σε 148.040 €. Στο σχετικό Υπηρεσιακό Σημείωμα υπογραμμίζεται ότι ακριβής πρόβλεψη του ανωτέρω κόστους μπορεί να γίνει μόνο μετά την έναρξη λειτουργίας και τη οριστικοποίηση του τρόπου λειτουργίας των εγκαταστάσεων της Βιβλιοθήκης, λαμβάνοντας υπόψη πως σημαντική επίδραση στις καταναλώσεις ενέργειας επιφέρουν οι τρέχουσες κλιματολογικές συνθήκες.

Συνολικά, συμπεριλαμβάνοντας την καθαριότητα (εκτιμώμενο κόστος 15.000 €) και τη φύλαξη (εκτιμώμενο κόστος 12.000 €), το κόστος ετήσιας λειτουργίας του Νέου Κτιρίου εκτιμάται σε 175.000 €.

Κόστος δραστηριοτήτων

Το εκτιμώμενο ετήσιο κόστος των δραστηριοτήτων που πρόκειται να αναπτύξει η ΚΔΒΚ στο νέο κτίριο παρατίθεται στη συνέχεια.

2.3.3.4 Αύξηση Εσόδων

Τα αυξημένα κόστη λειτουργίας και δραστηριοτήτων της Νέας Βιβλιοθήκης που προαναφέρθηκαν οδηγούν στην ανάγκη αύξησης του προϋπολογισμού της ΚΔΒΚ και κατά συνέπεια στην ανάγκη αύξησης των εσόδων της μέσα από:

- ✓ Αύξηση της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης
- ✓ Χρηματοδότηση δραστηριοτήτων από Χρηματοδοτικά Μέσα και Προγράμματα Εθνικά (π.χ. ΠΕΠ 20014 – 2020, ΕΑΠ 2012 – 2016 κ.ά.) και Ευρωπαϊκά
- ✓ Δωρεές
- ✓ Χορηγίες
- ✓ Τιμολογημένες υπηρεσίες και προϊόντα (π.χ. εισιτήρια εκδηλώσεων, πωλήσεις προϊόντων, διάθεση χώρων κ. ά), όπως θα καθοριστούν στον αναμορφωμένο ΕΚΛ

Σε κάθε περίπτωση οι τιμολογημένες υπηρεσίες και προϊόντα της Νέας Βιβλιοθήκης δεν αφορούν το δανεισμό βιβλίων και δεν θα πρέπει να ανταγωνίζονται ή να υποκαθιστούν αντίστοιχες υπάρχουσες επαγγελματικές δραστηριότητες της ελεύθερης αγοράς, αλλά να αντιστοιχούν στον σκοπό και να υποστηρίζουν τις υπηρεσίες που παρέχει η Βιβλιοθήκη στους πολίτες και ειδικά στους Δημότες που επί της ουσίας χρηματοδοτούν τη λειτουργία της.

3. Σχέδιο δράσης

Το Σχέδιο δράσης για την Οργάνωση και Λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης διαχωρίζεται σε δύο χρονολογικές περιόδους.

Η πρώτη αφορά το τρέχον έτος 2016, όπου η ΚΔΒΚ καλείται αρχικά να συνεχίσει να λειτουργεί στο υπάρχον κτίριο και παράλληλα να προετοιμάσει αρχικά τη μεταφορά της και στη συνέχεια τη λειτουργία της στο Νέο Κτίριο. Στα πλαίσια αυτά αναγνωρίζονται και οι σχετικές απαιτούμενες άμεσες ενέργειες.

Η δεύτερη περίοδος αφορά την πρώτη τριετία (2017 – 2019) λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης και συμπίπτει χρονολογικά με τη θητεία του παρόντος Διοικητικού της Συμβουλίου, που έχει την ευθύνη για την Διοίκησή της, καθώς και του παρόντος Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Κοζάνης που την εποπτεύει.

3.1. Απαιτούμενες άμεσες ενέργειες (2016)

Το τρέχον έτος είναι ιδιαίτερα σημαντικό και κρίσιμο για την ΚΔΒΚ καθώς προβλέπεται η μετεγκατάστασή της. Κατά συνέπεια, είναι απαιτούμενες ορισμένες άμεσες ενέργειες για την απρόσκοπτη λειτουργία της Βιβλιοθήκης τόσο στο υπάρχον, όσο και στο Νέο Κτίριο.

3.1.1. Έγκριση του σχεδίου Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης Κοζάνης

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Το παρόν σχέδιο Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης Κοζάνης θα πρέπει να οριστικοποιηθεί από την Υπηρεσία της ΚΔΒΚ και ακολούθως να εγκριθεί από το Διοικητικό της Συμβούλιο και να παρουσιαστεί - εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο του Δ. Κοζάνης.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: -

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα ΚΔΒΚ

3.1.2. Αίτηση πρόσληψης τακτικού προσωπικού

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Όπως προαναφέρθηκε η Εγκύκλιος με θέμα «Προγραμματισμός προσλήψεων τακτικού προσωπικού στους ΟΤΑ α' και β' βαθμού για το έτος 2016» του Υπουργείου Εσωτερικών & Διοικητικής Ανασυγκρότησης δίνει τη δυνατότητα στην ΚΔΒΚ να αιτηθεί την πρόσληψη έως και 10 ατόμων τακτικού προσωπικού, μόνιμου και ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου (ΙΔΑΧ) κατηγοριών ΠΕ και ΤΕ διαφόρων ειδικοτήτων, με σκοπό την επίλυση των προβλημάτων υποστελέχυσής της.

Η ΚΔΒΚ έχει τη δυνατότητα σε συνεργασία με τον Δ. Κοζάνης και ειδικότερα με την Οικονομική Υπηρεσία, με βάση τις προϋποθέσεις που θέτει η ανωτέρω Εγκύκλιος, να αιτηθεί την κάλυψη θέσεων τακτικού προσωπικού, σύμφωνα με τον σημερινό ΟΕΥ της (βλ. παράγραφο 1.3.3). Πρέπει να τονιστεί ότι αιτούμενες για πρόσληψη ειδικότητες θα πρέπει να καλύπτουν και ανάγκες των θέσεων εργασίας που ενδεικτικά περιγράφηκαν στο πλαίσιο αναμόρφωσης του ΟΕΥ, σύμφωνα με τα προηγούμενα (βλ. παράγραφο 2.3.3.2.).

Συνοπτικά το αίτημα αφορά την πρόσληψη των ακόλουθων ειδικοτήτων:

- 5 Βιβλιοθηκονόμων (3 ΠΕ και 2 ΤΕ),
- 1 ΤΕ Πληροφορικής
- 1 ΤΕ Διοικητικών
- 1 ΤΕ Λογιστών
- 1 ΠΕ Ιστορικών ή Κοινωνικής Ανθρωπολογίας
- 1 ΤΕ Γραφικών Τεχνών

Η ανωτέρω διαδικασία περιγράφεται αναλυτικά στη σχετική Εγκύκλιο, το αίτημα θα πρέπει να αποσταλεί στο ΥΠΕΣΔΑ και εκτός των άλλων απαιτεί την σχετική απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου του Δ. Κοζάνης.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ σε συνεργασία με Οικονομικές Υπηρεσίες του Δ. Κοζάνης

Κόστος: - (θα προσδιοριστεί αρχικά από τις Οικονομικές Υπηρεσίες σε συνεργασία με την ΚΔΒΚ και θα οριστικοποιηθεί με την έγκριση του αριθμού των προσλήψεων)

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι πόροι ΚΔΒΚ - Δ. Κοζάνης

3.1.3. Μετακίνηση μόνιμου προσωπικού εργαζόμενου σε Υπηρεσίες και Δομές του Δ. Κοζάνης

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η ενίσχυση του μόνιμου προσωπικού της ΚΔΒΚ με Μετακινήσεις εργαζομένων από άλλες δομές του Δ. Κοζάνης και σε κάθε περίπτωση οικιοθελώς πρέπει να δρομολογηθεί άμεσα. Η διαδικασία θα πρέπει να γίνει με ανοιχτή πρόσκληση απευθυνόμενη προς εργαζόμενους που καλύπτουν τις ειδικότητες που αφορούν την κάλυψη των θέσεων εργασίας που θα προβλέπει ο ΟΕΥ της Νέας Βιβλιοθήκης. Η ανωτέρω πρόσκληση θα υλοποιηθεί με συνεργασία μεταξύ της Διεύθυνσης Προσωπικού του Δ. Κοζάνης καθώς και της ΚΔΒΚ και ακολούθως να επικυρωθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο. Η διαδικασία αυτή δεν επιφέρει νέο κόστος στον Δήμο.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: Δ. Κοζάνης σε συνεργασία με ΚΔΒΚ

Κόστος: -

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι πόροι Δ. Κοζάνης

3.1.4. Αναμόρφωση Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ)

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η αναμόρφωση του ΕΚΛ, με ένα πρώτο γενικό πλαίσιο όπως τέθηκε ανωτέρω, πρόκειται να γίνει παράλληλα με την αναμόρφωση του ΟΕΥ λαμβάνοντας υπόψη τις προβλεπόμενες διαδικασίες σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο και τα διαθέσιμα πρότυπα και κατόπιν αξιολόγησης του παρόντος ΕΚΛ. Η επεξεργασία πρόκειται να υλοποιηθεί από την Υπηρεσία και το ΔΣ της ΚΔΒΚ το οποίο και θα επικυρώσει τον νέο ΕΚΛ, ενώ προτείνεται το τελικό σχέδιο που θα διαμορφωθεί να τεθεί σε ανοιχτή διαβούλευση πριν την οριστικοποίηση και ψήφισή του από το ΔΣ της ΚΔΒΚ.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: -

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα ΚΔΒΚ

3.1.5. Αναμόρφωση Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ)

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η αναμόρφωση του ΟΕΥ, με ένα πρώτο γενικό πλαίσιο όπως τέθηκε ανωτέρω, πρόκειται να γίνει παράλληλα με την αναμόρφωση του ΕΚΛ λαμβάνοντας υπόψη τις προβλεπόμενες διαδικασίες σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο και τα διαθέσιμα πρότυπα (διεθνή, εθνικά - ΕΕΤΑΑ) και κατόπιν αξιολόγησης του παρόντος ΟΕΥ. Η επεξεργασία πρόκειται να υλοποιηθεί από την Υπηρεσία και το ΔΣ της ΚΔΒΚ το οποίο και θα επικυρώσει τον νέο ΟΕΥ, ενώ προτείνεται το τελικό σχέδιο που θα διαμορφωθεί να τεθεί σε ανοιχτή διαβούλευση πριν την οριστικοποίηση και ψήφισή του από το ΔΣ της ΚΔΒΚ.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: -

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα ΚΔΒΚ

3.1.6. Τροποποίηση συστατικής πράξης

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η τροποποίηση της Συστατικής Πράξης θα πρέπει να συμπεριλάβει στον σκοπό της ΚΔΒΚ όλες εκείνες τις δραστηριότητες που πρόκειται να αναπτύξει η Νέα Βιβλιοθήκη, καθώς και τα μέσα εκπλήρωσής τους, σύμφωνα με τα προηγούμενα. Επίσης θα πρέπει να τροποποιήσει και την επιχορήγηση της ΚΔΒΚ από τον Δ. Κοζάνης, όπως αυτή βασίζεται στον καθορισμό των αναγκών σε κόστος προσωπικού, βασικών λειτουργικών δαπανών και λειτουργίας καθώς και των βασικών, απολύτως απαραίτητων, δραστηριοτήτων της Νέας Βιβλιοθήκης. Η αποτίμηση της τροποποίησης, όπως γίνεται από το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο Οργάνωσης και Λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης, αφορά την κάλυψη των απαραίτητων ανελαστικών δαπανών:

1. προσωπικού (158.452 € σήμερα, σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του 2016 και τους αντίστοιχους Κ.Α.Ε που αναφέρθηκαν στην παράγραφο 1.3.4.1., συν το κόστος του προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί από τον Δ. Κοζάνης)
2. βασικών λειτουργικών δαπανών της Υπηρεσίας ΚΔΒΚ (36.400 € σήμερα, σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του 2016 και τους αντίστοιχους Κ.Α.Ε που αναφέρθηκαν στην παράγραφο 1.3.4.1)

3. βασικών δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ αλλά και κάθε Βιβλιοθήκης, (121.000 € σήμερα, σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του 2016 και τους αντίστοιχους κωδικούς του Κ.Α.Ε. 02.10.6117, όπου εξαιρουμένου του ποσού των 16.000 € του Κ.Α.Ε. 02.10.6117.0010 για την Επιμέλεια Ντοκουμαντέρ με αφορμή τη μετακίνηση στο Νέο Κτίριο το αντίστοιχο σύνολο των βασικών δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ για το 2016 προϋπολογίστηκε στις 105.000 €)
4. λειτουργίας, συντήρησης, καθαριότητας και φύλαξης του νέου κτιρίου (175.000 €)

Από την παραπάνω ανάλυση προκύπτει ότι στον Προϋπολογισμό της ΚΔΒΚ για το 2016 η επιχορήγηση των 300.000 € του Δ. Κοζάνης καλύπτει τα ανωτέρω πεδία (1), (2) και (3), που αποτελούν ανελαστικές δαπάνες για την κάλυψη των απολύτως απαραίτητων αναγκών (προσωπικό, λειτουργικά έξοδα) και δραστηριοτήτων σήμερα.

Ουσιαστικά η Τροποποίηση της Συστατικής Πράξης της ΚΔΒΚ και κατά συνέπεια η απολύτως αναγκαία επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης για τη Νέα Βιβλιοθήκη ανέρχεται στο σημερινό ύψος των 300.000 €, συν το Κόστος προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί στην ΚΔΒΚ από Υπηρεσίες και Δομές του Δήμου και που σήμερα πληρώνεται από αυτόν, συν το Κόστος λειτουργίας του κτιρίου έτσι όπως εκτιμάται από τη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών του Δήμου (πεδίο (4) ανωτέρω).

Η περαιτέρω ανάπτυξη των σημερινών δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ καθώς και η δημιουργία νέων, όπως περιγράφεται και κοστολογείται στη συνέχεια, επιδιώκεται να καλυφθεί από λοιπές πηγές εσόδων (βλ. παράγραφο 2.3.4.2.) πέραν της επιχορήγησης του Δ. Κοζάνης.

Οι απαιτούμενες ενέργειες αποτελούν την αποστολή αιτήματος από το ΔΣ της ΚΔΒΚ προς τον Δ. Κοζάνης και τη λήψη σχετικής απόφασης από το Δημοτικό Συμβούλιο Κοζάνης.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: 475.000 € + Κόστος προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί

Πηγή Χρηματοδότησης: Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης

3.1.7. Ολοκλήρωση εργασιών Νέου Κτιρίου (έκθεση πορείας υλοποίησης)

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η ολοκλήρωση των εργασιών του Νέου Κτιρίου, τόσο αναφορικά με τη Βιβλιοθήκη όσο και με το Μουσείο, καθώς και η προμήθεια του σχετικού εξοπλισμού, πρέπει να καθοριστούν από την Τεχνική Υπηρεσία του Δ. Κοζάνης παρέχοντας στο ΔΣ της ΚΔΒΚ καθώς και στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δ. Κοζάνης σαφές χρονοδιάγραμμα ενεργειών.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: Τεχνική Υπηρεσία Δ. Κοζάνης, Γραφείο Προγραμματισμού Δ. Κοζάνης

Κόστος: - (αφορά την έκθεση πορείας υλοποίησης)

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα

3.1.8. Μετεγκατάσταση

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η μετεγκατάσταση της Βιβλιοθήκης θα πρέπει να γίνει με βιβλιοθηκονομικούς όρους και προϋποθέσεις ασφάλειας, καθώς και με καταγραφή του υλικού (βιβλία, αντικείμενα αξίας, οπτικοακουστικό υλικό) σύμφωνα με το συγκεκριμένο σχέδιο που πρέπει να εκπονηθεί από την Τεχνική Υπηρεσία του Δ. Κοζάνης σε συνεργασία με την Υπηρεσία της ΚΔΒΚ. Το σχέδιο θα πρέπει να εμπεριέχει σαφές χρονοδιάγραμμα (χρόνος – διάρκεια μεταφοράς), καθορίζοντας παράλληλα τους πόρους και τα μέσα που απαιτούνται σε έμψυχο δυναμικό και εξοπλισμό.

Στα πλαίσια αυτά η Διεύθυνση της ΚΔΒΚ έχει καταθέσει Υπηρεσιακό / Ενημερωτικό Σημείωμα που θέτει το πλαίσιο της σχετικής μελέτης αναφορικά με την απογραφή και προετοιμασία του υλικού για τη μετάβαση στον νέο κτίριο καθώς και τη μεταφορά και τοποθέτηση του υλικού.

Παράλληλα θα πρέπει να γίνει η οικονομική αποτίμηση της συλλογής της Βιβλιοθήκης και να διερευνηθεί το πλαίσιο ασφάλισής της.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: Τεχνική Υπηρεσία Δ. Κοζάνης σε συνεργασία με την ΚΔΒΚ

Κόστος: 207.000 €

Πηγή Χρηματοδότησης: ΕΑΠ 2012 - 2016

3.1.9. Εγκαίνια Νέου Κτιρίου

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η εμβέλεια του έργου επιτάσσει την οργάνωση και υλοποίηση συγκεκριμένου πλαισίου δράσεων και τελετής εγκαινίων του Νέου Κτιρίου.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ σε συνεργασία και με την υποστήριξη του Δ. Κοζάνης

Κόστος: 30.000 €

Πηγή Χρηματοδότησης: Δ. Κοζάνης, Δωρεές, Χορηγίες

3.1.10. Προώθηση – Προβολή και Ανάπτυξη Κοινού

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Το 2016 αποτελεί ιστορικό έτος για την ΚΔΒΚ λόγω της μεταφοράς της στο Νέο Κτίριο. Για τον λόγο αυτό θα πρέπει να εκπονηθεί και να υλοποιηθεί σχέδιο στοχευμένων ενεργειών προώθησης και προβολής της ΚΔΒΚ καθώς και Ανάπτυξης Κοινού της Νέας Βιβλιοθήκης, ζήτημα για το οποίο έχει κατατεθεί ήδη μία πρώτη πρόταση στο Δ.Σ. της Βιβλιοθήκης η οποία μένει να εξειδικευθεί περαιτέρω και να εμπλουτιστεί στα πλαίσια του προαναφερθέντος σχεδίου.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: 20.000 €

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα και πόροι ΚΔΒΚ, Χορηγίες

3.1.11. Προετοιμασία και ωρίμανση προτάσεων χρηματοδότησης δραστηριοτήτων, δωρεών και χορηγιών

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Όπως προαναφέρθηκε, τα αυξημένα κόστη της Νέας Βιβλιοθήκης απαιτούν την αύξηση των εσόδων μέσω της χρηματοδότησης δραστηριοτήτων από Προγράμματα και Χρηματοδοτικά Μέσα, δωρεές και χορηγίες. Η σχετική προετοιμασία και

ωρίμανση των διαδικασιών επιβάλλεται να δρομολογηθεί εντός του 2016, ώστε να καθοριστούν και να υλοποιηθούν οι απαιτούμενες ενέργειες από την πλευρά της ΚΔΒΚ και του Δ. Κοζάνης.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ με την υποστήριξη του Δ. Κοζάνης

Κόστος: -

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα

3.1.12. Αλλαγή λογισμικού

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Κάθε βιβλιοθήκη οφείλει να ενισχύει την εξάπλωση της γνώσης, την εκπαίδευση και την πολιτιστική ανάπτυξη του τόπου της, οργανώνοντας τις πληροφορίες και κάνοντας εφικτή την πρόσβαση σε αυτές, για όλους ανεξάρτητα τους χρήστες της, με όποιον πρόσφορο τρόπο, εκμεταλλευόμενη τις σύγχρονες δυνατότητες των ΤΠΕ.

Κρίνεται απαραίτητη η εκπόνηση αναλυτικής μελέτης για μετάπτωση της βάσης σε ελεύθερο λογισμικό ανοιχτού κώδικα (η έρευνα ξεκίνησε το 2015) που θα παρέχει δυνατότητες επέμβασης και θα δίνει λύσεις στην ποικιλομορφία του υλικού και στις απαιτήσεις της υπηρεσίας ικανοποιώντας τις σύγχρονες, διαφοροποιημένες ανάγκες των χρηστών. Το νέο λογισμικό θα είναι περισσότερο συμβατό με τις νέες τεχνολογίες που θα χρησιμοποιεί η ΚΔΒΚ (πχ. RFID), θα αναβαθμίσει την βιβλιοθηκονομική καταγραφή (πχ. απογραφή), θα καλύψει τις ανάγκες περιγραφής του αρχείου και κυρίως θα είναι φιλικό στην ενιαία κοινή αναζήτηση για τους χρήστες.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: - (θα υπολογιστεί κατόπιν σχετικής μελέτης της Υπηρεσίας)

Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδια μέσα

3.1.13. Εκτέλεση Προϋπολογισμού

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η εκτέλεση του προϋπολογισμού του τρέχοντος έτους εντάσσεται στα πλαίσια λειτουργίας της ΚΔΒΚ, αρχικά στο παλιό κτίριο και ακολούθως στο νέο. Πιθανές έκτακτες ανάγκες που θα προκύψουν (π.χ. προσλήψεις) θα οδηγήσουν στην ανάγκη σχετικής τροποποίησης του εγκεκριμένου προϋπολογισμού. Απαιτούμενες ενέργειες για την εκτέλεση του προϋπολογισμού του 2016 είναι η Επανατοποθέτηση προσωπικού και αλλαγή καθηκοντολογίου, καθώς και η ενίσχυση της υποστήριξης της ΚΔΒΚ από τις Οικονομικές Υπηρεσίες του Δ. Κοζάνης.

Αρμόδιος φορέας υλοποίησης: ΚΔΒΚ

Κόστος: 396.383,16 € (προϋπολογισμός ΚΔΒΚ 2016)

Πηγή Χρηματοδότησης: Οι προβλεπόμενες πηγές εσόδων της ΚΔΒΚ του προϋπολογισμού 2016

3.2. Σχέδιο λειτουργίας 2017-2019

Το σχέδιο λειτουργίας της Νέας Βιβλιοθήκης 2017 – 2019 με φορέα υλοποίησης την ΚΔΒΚ προβλέπει σε ετήσια βάση τις ακόλουθες δραστηριότητες που προτίθεται να αναπτύξει:

3.2.1. Υποστήριξη Προγράμματος Δράσης – Τεχνική Υποστήριξη

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η Υποστήριξη του Προγράμματος Δράσης όπως και η Τεχνική Υποστήριξη είναι συστηματικές δραστηριότητες της ΚΔΒΚ, όπως και κάθε Βιβλιοθήκης, που σήμερα σε ένα βαθμό καλύπτονται εκ των ενόντων και συμπληρωματικά / υποστηρικτικά ανατίθενται σε εξωτερικούς συνεργάτες λόγω έλλειψης προσωπικού. Η ίδια διαδικασία πρόκειται να ακολουθηθεί και στη Νέα Βιβλιοθήκη, παράλληλα με την κάλυψη αναγκών με ίδια μέσα, μέχρι να καταστεί δυνατή η αποκλειστική λειτουργία της ΚΔΒΚ σε αυτούς τους τομείς με ίδιους ανθρώπινους πόρους.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 12.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης

3.2.2. Τεκμηρίωση - Καταλογογράφηση

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η Επιστημονική Τεκμηρίωση εντύπων και εγγράφων όπως και η Αναδρομική Καταλογογράφηση είναι συστηματικές δραστηριότητες της ΚΔΒΚ, όπως και κάθε Βιβλιοθήκης, που σήμερα σε ένα βαθμό καλύπτονται εκ των ενόντων και συμπληρωματικά / υποστηρικτικά ανατίθενται σε εξωτερικούς συνεργάτες λόγω έλλειψης προσωπικού. Η ίδια διαδικασία πρόκειται να ακολουθηθεί και στη Νέα Βιβλιοθήκη, παράλληλα με την κάλυψη αναγκών με ίδια μέσα, μέχρι να καταστεί δυνατή η αποκλειστική λειτουργία της ΚΔΒΚ σε αυτούς τους τομείς με ίδιους ανθρώπινους πόρους. Ειδικά για τη Βιβλιοθήκη της Κοζάνης πρέπει να τονιστεί ότι οι συγκεκριμένες ανάγκες είναι μεγάλες λόγω του μεγάλου όγκου και της φύσης του υλικού της ΚΔΒΚ που προήλθε μέσα και από δωρεές, κάτι που αναμένεται να συνεχιστεί και λογικά να ενισχυθεί με την λειτουργία του Νέου Κτιρίου και τις δυνατότητες που παρέχει, αυξάνοντας τον πλούτο και το πολιτιστικό της απόθεμα.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 48.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης

3.2.3. Συντήρηση - Ψηφιοποίηση

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η Συντήρηση και Ψηφιοποίηση κωδικών, χειρογράφων και λοιπών τεκμηρίων αντιμετωπίζεται σήμερα με εξωτερικές συνεργασίες. Στόχος όμως είναι στη Νέα Βιβλιοθήκη να οργανωθεί και να λειτουργήσει αυτόνομο συντηρητήριο. Για το λόγο αυτό απαιτείται η οργάνωσή του με την προμήθεια του απαραίτητου εξοπλισμού και κυρίως η λειτουργία του με επιστημονικό υπεύθυνο, γνώστη του αντικειμένου, που θα εκπαιδεύει συντηρητές και θα εποπτεύει την επιτόπου συντήρηση των κειμηλίων. Στο πλαίσιο αυτό η συνεργασία με φορείς, δομές αλλά και υπηρεσίες με σχετικές αρμοδιότητες και τεχνογνωσία είναι απαραίτητη. Παράλληλα είναι επιβεβλημένη η καταγραφή και ιεράρχιση των αναγκών συντήρησης των κειμηλίων της ΚΔΒΚ.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 35.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης, ΕΑΠ 2012 – 2016, ΠΕΠ 2014 – 2020, Χορηγίες, Δωρεές

3.2.4. Έρευνα - Εκπαίδευση – Υποτροφίες

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η ανάπτυξη της έρευνας βασίζεται στην ανάπτυξη συνεργασιών με ερευνητικά και ακαδημαϊκά ιδρύματα καθώς και στην προσέλκυση ερευνητών. Για το λόγο αυτό η ΚΔΒΚ πρέπει να διαμορφώσει ατζέντα δυνητικών ερευνητικών πεδίων και να κινηθεί προς αναζήτηση συνεργασιών ορίζοντας θεματικά αντικείμενα, κατά το δυνατόν στοχευμένα, απευθύνοντας ακολούθως ανοιχτές προσκλήσεις.

Παράλληλα η υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων απαιτεί συνεργασίες με αρμόδιους φορείς (Διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, Τριτοβάθμια Ακαδημαϊκά Ιδρύματα, Ινστιτούτα – Ερευνητικά Ιδρύματα) ή δομές που δραστηριοποιούνται σε αυτό το αντικείμενο, με προσέλκυση υποτροφιών αλλά και δράσεων φιλοξενίας (π.χ. εργαστηριακά μαθήματα, φιλοξενία για τη συγγραφή εργασιών, πρακτική άσκηση κλπ.) στα πλαίσια της Δια Βίου Μάθησης και Εκπαίδευσης.

Ο καλύτερος προγραμματισμός και η αποτελεσματική υλοποίηση αυτών των δράσεων κρίνεται σκόπιμο να ανατεθεί σε εξωτερικό συνεργάτη που θα έχει και την ευθύνη υλοποίησης του αντίστοιχου προγράμματος κατ' έτος.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 10.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι Πόροι, Συνεργασίες, Χορηγίες, Δωρεές

3.2.5. Μουσείο – Χώρος Εκθέσεων

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η λειτουργία του Μουσείου πρέπει να βασιστεί στη μουσειολογική μελέτη που εκπονείται. Βασική προϋπόθεση λειτουργίας αποτελεί η παρουσία Μουσειολόγου - επιμελητή των εκθέσεων που θα έχει την ευθύνη για την οργάνωση και λειτουργία του Μουσείου καθώς και συγκεκριμένων εκθέσεων κατά τη διάρκεια του έτους οι οποίες θα αποτελούν αναπόσπαστο του ημερολογίου εκδηλώσεων της Νέας Βιβλιοθήκης. Λόγω έλλειψης τεχνογνωσίας, η συγκεκριμένη αρμοδιότητα θα πρέπει να καλυφθεί από εξωτερική συνεργασία.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 40.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: ΕΑΠ 2012 – 2016, Χορηγίες, Δωρεές, Συνεργασίες

3.2.6. Εκδηλώσεις – Συνέδρια στο Μουσείο, στο Αμφιθέατρο και στους λοιπούς χώρους

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η ύπαρξη και λειτουργία του Μουσείου και του Αμφιθεάτρου αλλά και λοιπών χώρων, όπως το Αίθριο και η Αίθουσα Σεμιναρίων, προσφέρονται για την περαιτέρω ανάπτυξη της διοργάνωσης και φιλοξενίας εκδηλώσεων, καθώς επίσης και συνεδρίων. Η δραστηριότητα αυτή που ήδη εντάσσεται στη λειτουργία της ΚΔΒΚ μπορεί να καλυφθεί με ίδιους ανθρώπινους πόρους και μέσα, εντασσόμενη στην περιοδική ατζέντα της Βιβλιοθήκης.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 5.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι Πόροι, Χορηγίες, Συνεργασίες

3.2.7. Δημιουργικά και Ερευνητικά Εργαστήρια

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η εγκατάσταση και λειτουργία αυτών των εργαστηρίων σε χώρους που προβλέπονται στο κτιριακό συγκρότημα της Νέας Βιβλιοθήκης απαιτεί την προμήθεια του σχετικού εξοπλισμού καθώς και την οργάνωσή τους με εξωτερικό συνεργάτη, λόγω έλλειψης τεχνογνωσίας από την πλευρά της ΚΔΒΚ.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 30.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: ΕΑΠ 2012 – 2016, ΠΕΠ 2014 – 2020

3.2.8. Εκδόσεις

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η περαιτέρω ενίσχυση της εκδοτικής δραστηριότητας της ΚΔΒΚ, η οποία ουσιαστικά επανεκκινήθηκε στις αρχές του 2015, συνδέεται με την οργάνωση και λειτουργία εκδοτηρίου με προμήθεια σχετικού υλικού.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 15.000€

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι Πόροι, Χορηγίες, Δωρεές

3.2.9. Παιδική Βιβλιοθήκη

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η οργάνωση και λειτουργία Παιδικής Βιβλιοθήκης είναι βασική προτεραιότητα για την ΚΔΒΚ με την παράλληλη περαιτέρω ανάπτυξη των ήδη πολλαπλών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων για παιδιά. Επιχειρησιακό ζητούμενο αποτελεί η κάλυψη των αναγκών των δράσεων της Παιδικής Βιβλιοθήκης

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 5.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι Πόροι, Χορηγίες, Δωρεές

3.2.10. Ανάπτυξη συλλογών - αρχείων και Δημιουργία νέων

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η συγκεκριμένη δραστηριότητα είναι από τις πλέον δομικές στα πλαίσια της λειτουργίας της ΚΔΒΚ και ως τέτοια πρέπει να συνεχιστεί με περαιτέρω ανάπτυξη μέσα και από συνεργασίες, εκτός από αγορές.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 10.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι Πόροι, Χορηγίες, Δωρεές, Συνεργασίες

3.2.11. Ανάδειξη του αποθέματος των πολιτιστικών υποδομών και δημιουργία δικτύου μουσείων – βιβλιοθηκών – αρχείων του Δήμου της Κοζάνης

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Πρόκειται για μια δραστηριότητα που δεν αφορά μόνο την ΚΔΒΚ αλλά συμπεριλαμβάνει όλες τις πολιτιστικές υποδομές της πόλης της Κοζάνης αλλά και του Δήμου ευρύτερα. Η υλοποίηση αυτής της ιδιαίτερα χρήσιμης και ελκυστικής δραστηριότητας προϋποθέτει την εκπόνηση αντίστοιχου εξειδικευμένου και στοχευμένου Σχεδίου Δράσης από τον Δ. Κοζάνης

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: - (θα προκύψει από το Σχέδιο Δράσης)

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Δ. Κοζάνης, Χρηματοδοτικά Μέσα και Προγράμματα

3.2.12. Δικτύωση με άλλες βιβλιοθήκες και πολιτιστικές δομές

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η ΚΔΒΚ συνεργάζεται ήδη με άλλες βιβλιοθήκες και πολιτιστικές δομές της περιφέρειας και ευρύτερα. Στόχευση αποτελεί η ενεργοποίηση και ενδυνάμωση του ανενεργού σήμερα Δικτύου των Βιβλιοθηκών της Δυτικής Μακεδονίας με συντονιστή την ΚΔΒΚ η οποία προτίθεται να συμβάλει ενεργά στην οργάνωση και στον συντονισμό του Δικτύου, παράλληλα με την ανάπτυξη Κινητής Βιβλιοθήκης.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 30.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Περιφέρεια Δ. Μακεδονίας

3.2.13. Προβολή - Προώθηση (Marketing, Πωλητήριο, Ανάπτυξη Κοινού)

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η προβολή και προώθηση των δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ καθώς και η ανάπτυξη κοινού πρόκειται να υλοποιηθούν μέσα από εξειδικευμένο πρόγραμμα δράσης που θα αναπτύσσει η ΚΔΒΚ σε ετήσια βάση.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 10.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι πόροι

3.2.14. Πωλητήριο

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η οργάνωση και ο εξοπλισμός του πωλητηρίου, καθώς και η σχετική τιμολογιακή πολιτική, θα καθοριστούν από τον αναθεωρημένο Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της ΚΔΒΚ. Το αρχικά εκτιμώμενο ετήσιο κόστος αφορά την παραγωγή του προς πώληση υλικού.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 5.000 €

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Ίδιοι πόροι

3.2.15. Λειτουργία ΚΔΒΚ (προσωπικό, λειτουργικές δαπάνες Υπηρεσίας και Κτιρίου, συντήρηση, καθαριότητα και φύλαξη κτιρίου)

Πλαίσιο υλοποίησης – Απαιτούμενες Ενέργειες

Η λειτουργία της Νέας Βιβλιοθήκης περιλαμβάνει ουσιαστικά τις ανελαστικές δαπάνες της ΚΔΒΚ που αφορούν το κόστος του προσωπικού καθώς και τις δαπάνες λειτουργίας της υπηρεσίας ΚΔΒΚ καθώς και λειτουργίας, συντήρησης και φύλαξης του κτιρίου (βλ. παραπάνω). Τόσο το προσωπικό όσο και το κτίριο υπάγονται στον Δ. Κοζάνης, ο οποίος και πρέπει να αναλάβει και την κάλυψη του σχετικού κόστους.

Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος: 415.000 € + Κόστος προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί

Πιθανή Πηγή Χρηματοδότησης: Επιχορήγηση Δ. Κοζάνης

Με βάση τα παραπάνω, το Ετήσιο Εκτιμώμενο Ετήσιο Κόστος της Νέας Βιβλιοθήκης ανέρχεται σε 670.000 € πλέον το Κόστος προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί. Συνοψίζοντας από τα προηγούμενα και για το ποσό αυτό:

- 300.000 € αποτελούν την επιχορήγηση σήμερα του Δ. Κοζάνης και καλύπτουν τη σημερινή λειτουργία της ΚΔΒΚ (προσωπικό, λειτουργία Υπηρεσίας, βασικές λειτουργίες και δραστηριότητες της Βιβλιοθήκης)
- 175.000 € αποτελούν το κόστος λειτουργίας του Νέου Κτιρίου που πρέπει να καλυφθεί από την επιχορήγηση του Δ. Κοζάνης με αύξηση της Συστατικής Πράξης της ΚΔΒΚ, η οποία θα πρέπει επίσης να συμπεριλαμβάνει και το κόστος του προσωπικού που θα προσληφθεί ή θα μετακινηθεί στη Νέα Βιβλιοθήκη από τον Δ. Κοζάνης
- 195.000 € αποτελούν το κόστος περεταίρω ενίσχυσης των ήδη υφιστάμενων λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΚΔΒΚ καθώς και της ανάπτυξης νέων αξιοποιώντας τις υποδομές και τις δυνατότητες του Νέου Κτιρίου που θα πρέπει να καλυφθούν από άλλες πηγές εσόδων, όπως κυρίως οι εντάξεις σε Χρηματοδοτικά Προγράμματα και ακολούθως οι Δωρεές και οι Χορηγίες, παράλληλα με τα έσοδα που θα προκύπτουν από τιμολογημένες υπηρεσίες και προϊόντα της ΚΔΒΚ.